



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA

RAPORT

de evaluare internă a calității educației pentru anul 2018

Alba Iulia
Februarie, 2019

Introducere

Prezentul raport de evaluare internă privind calitatea educației în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este elaborat în baza prevederilor OUG 75/2005 privind asigurarea calității educației, care menționează atribuțiile Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității – art. 12:

a) coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, aprobate de conducerea universității, conform domeniilor și criteriilor prevăzute la art. 10 din OUG 75/2005;

b) elaborează anual un *Raport de evaluare internă privind calitatea educației* în universitate. Raportul este adus la cunoștința tuturor beneficiarilor prin afișare pe site-ul instituției;

c) formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației în Universitate.

În virtutea prevederilor legale sus menționate, prezentul *Raport de evaluare internă a calității educației pentru anul 2018* a fost elaborat de către Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC-UAB), supus spre aprobare membrilor Senatului și adus la cunoștința tuturor beneficiarilor prin afișare pe site-ul instituției, la secțiunea <http://cmcsi.uab.ro/>

Reperete vizate de prezentul Raport de evaluare internă a calității educației pentru anul 2018 sunt următoarele:

A. Capacitatea instituțională definită prin următoarele criterii:

A1. Structurile instituționale, administrative și manageriale

STANDARD 1.1. Misiune, obiective și integritate academică

STANDARD 1.2. Conducere și administrație

A2. Baza materială

STANDARD 2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți

B. Eficacitatea educațională, concretizată prin următoarele criterii:

B1. Conținutul programelor de studiu

STANDARD 1.1. Admiterea studenților

STANDARD 1.2. Structura și prezentarea programelor de studiu

B2. Rezultatele învățării

STANDARD 2.1. Valorificarea calificării universitare obținute

B3. Activitatea de cercetare științifică

STANDARD 3.1. Programe de cercetare

B4. Activitatea financiară a organizației

STANDARD 4.1 Buget și contabilitate

C. Managementul calității, definită prin criteriile următoare:

C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

STANDARD 1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

C2. Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate

STANDARD 2.1 Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și diplomelor ce corespund calificărilor

C3. Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării

STANDARD 3.1. Evaluarea studenților

C4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

STANDARD 4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare

C.5. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării

STANDARD.5.1. Resurse de învățare și servicii studențești

C6. Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității

STANDARD.6.1. Sisteme de informații

C.7. Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite

STANDARD 7.1. Informație publică

C.8. Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

STANDARD 8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea permanent

C.9. Asigurarea externă a calității în mod periodic

STANDARD 9.1. Instituțiile se supun periodic asigurării externe a calității în conformitate cu ESG/SLDE (European Standard and Guidelines for Quality Assurance in Higher education/ Standardele și liniile directoare europene privind asigurarea calității în învățământul superior)

PREZENTAREA SINTETICĂ A REZULTATELOR EVALUĂRII PE DOMENII ȘI STANDARDE DE CALITATE

A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

CRITERIUL A1. Structurile instituționale, administrative și manageriale

STANDARD 1.1. Misiune, obiective, integritate academică

Scurt istoric

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este o instituție de învățământ superior și cercetare cu caracter public, de stat, integrată sistemului național de învățământ, cu personalitate juridică, dispunând de autonomie, care își desfășoară activitatea în baza Constituției României, a Legii educației naționale nr.1/2011, a Legii nr. 128/1997 privind Statutul personalului didactic, a Cartei universitare și a regulamentelor proprii de funcționare, elaborate potrivit legii.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este acreditată și a primit calificativul *Grad de încredere ridicat pentru perioada 2015 – 2020*, conform Certificatului ARACIS nr. 106/30.04.2015.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este o universitate deschisă, care garantează drepturi egale de acces la studii, la activitatea didactică și la cercetarea științifică pentru toți cetățenii României, precum și pentru cetățenii străini care recunosc și respectă legile țării și Carta universitară. Universitatea promovează multiculturalitatea, respectul reciproc față de tradițiile și cultura fiecărei națiuni sau minorități naționale ori etnice. Universitatea se concentrează asupra creșterii valorii profesionale a absolvenților săi, a îmbunătățirii programelor de studii, a promovării cercetării științifice și, nu în ultimul rând, a afirmării specificului său, folosind la maxim patrimoniul uman, spiritual și material de care dispune.

În prezent Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia cuprinde 5 facultăți, după cum urmează:

1. Facultatea de Istorie și Filologie
2. Facultatea de Științe Economice
3. Facultatea de Teologie Ortodoxă
4. Facultatea de Drept și Științe Sociale
5. Facultatea de Științe Exacte și Inginerești.

În Universitate se derulează programe de studii universitare de licență, masterat, doctorat, precum și programe de formare continuă, în sistemul de învățământ cu frecvență (IF) și la distanță (ID).

Din anul 2000, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a devenit instituție organizatoare de doctorat (IOD); în prezent în cadrul IOSUD-UAB funcționează 4 școli doctorale, enumerate în ordinea cronologică a înființării lor: Istorie (OM 4212/20.07.2000), Filologie (OM 3868/17.05.2004), Contabilitate (OM 3675/13.04.2009) și Teologie (OM 5200/21.09.2009).

Structura Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pe facultăți, specializări și forme de învățământ în anul universitar 2018-2019 este prezentată în tabelele 1-3 din Anexa la prezentul Raport.

Misiunea Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, asumată prin *Carta universitară* și consacrată prin numele instituției, este definită, în dimensiunile ei esențiale, de semnificația națională și europeană a municipiului Alba Iulia și a zonei. Misiunea Universității se întemeiază pe bogăția și valoarea tezaurului istoric, științific și cultural acumulat și conservat în Alba Iulia și se justifică prin necesitatea recuperării și valorificării tradiției istorico-culturale și a potențialului uman prin pregătirea generației tinere, dezvoltarea cercetării științifice și a creației de valori, pentru diminuarea și, treptat, eliminarea decalajului dintre Alba Iulia ca simbol național și european și Alba Iulia ca realitate socială, științifică și culturală. Misiunea Universității se definește pe două planuri:

În **plan academic**, Universitatea este o instituție de învățământ superior de cercetare avansată și de educație. Dezvoltarea echilibrată și în interdependență a învățământului și cercetării reprezintă modalitatea centrală prin care Universitatea își îndeplinește misiunea asumată, respectiv să ofere programe de studii performante pe toate ciclurile pregătirii universitare și postuniversitare, să genereze

capacitate de cercetare și inovare, să atragă cei mai buni cercetători și cei mai performanți studenți și să răspundă cerințelor societății. Absolvenții universității au competențe riguros definite, care corespund calificării declarate. Calificarea absolvenților corespunde Registrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS).

În **plan social**, misiunea Universității constă în asigurarea cadrului instituțional și a mijloacelor materiale de punere în valoare și dezvoltare a potențialului de competențe din Alba Iulia și zonă, atragerea specialiștilor din alte zone ale țării, constituirea unei comunități academice care să contribuie la dezvoltarea locală, regională și națională și la integrarea europeană prin educație, știință și cultură. Procesele de cercetare, inovare și învățare vizate prin misiunea Universității urmăresc dezvoltarea cunoașterii, a aptitudinilor și competențelor studenților, ale membrilor comunității academice, prin promovarea învățării pe tot parcursul vieții.

a) Universitatea își asumă misiunea de a crea condiții favorabile de evoluție științifică, de promovare profesională și afirmare socială pentru tinerii cu performanțe superioare din Alba Iulia și din zonă și de a contribui astfel la diminuarea fenomenului de migrare a acestora în afara țării sau către alte centre universitare.

b) Universitatea își asumă misiunea de a contribui la formarea resursei umane de înaltă calificare necesară dezvoltării social-economice și tehnologice la cotele impuse de integrarea europeană;

c) Universitatea își asumă misiunea de a contribui la egalitatea efectivă a șanselor de acces la studii superioare pentru tinerii din zonele defavorizate economic și social, în special din zona Munților Apuseni, care nu pot suporta costurile ridicate implicate de frecventarea unei instituții din centrele universitare aflate la distanțe mari de localitatea de domiciliu.

Viziunea Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este de a deveni un etalon la nivel local și regional, prin crearea unor centre de cercetare axate pe excelență, cu implicații majore în dezvoltarea socio-economică a comunității.

Valorile promovate în managementul universitar pun accentul pe:

- egalitate și diversitate;
- sustenabilitate și răspundere socială;
- deschidere, transparență și corectitudine;
- inovație și profesionalism;
- plus valoare.

Adaptând coordonatele generale ale dezvoltării instituționale la contextul actual în plan academic, economic, politic și social, precum și în funcție de evoluțiile prognozate pe termen scurt și mediu, strategia Universității vizează următoarele **obiective**:

a) consolidarea și dezvoltarea corpului profesoral și de cercetători propriu, cu o bună pregătire profesională și cu aspirație la excelență, cu o compoziție de vârstă echilibrată, orientată explicit spre generația tânără, care să garanteze evoluția activității academice;

b) asigurarea nivelului înalt de pregătire a studenților, în acord cu standardele naționale și internaționale, înzestrarea lor cu cunoștințele și capacitățile necesare integrării active și eficiente în profesii și în viața socială, orientarea studenților spre o atitudine creatoare, critică și independentă și spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi, prin competență și permanenta autoinstruire;

c) dezvoltarea și diversificarea structurilor universitare, în acord cu tendințele de evoluție a instituțiilor și sistemelor de învățământ superior, cu evoluțiile din domeniul științelor și al pieței calificărilor universitare, care să asigure Universității și fiecărei facultăți o structură flexibilă și adaptabilă la dinamica tot mai accentuată a vieții academice, științifice și social-economice;

d) dezvoltarea pe verticală a programelor de studii, trecerea treptată, la toate specializările, de la studiile universitare de licență la studiile universitare de masterat și la studiile doctorale și postdoctorale, organizate în centre de excelență;

e) dezvoltarea cercetării științifice ca domeniu prioritar al strategiei instituționale, îndeosebi prin promovarea cercetării de vârf, organizată în centre interdisciplinare, prin colaborări externe, granturi și contracte, paralel cu încurajarea cercetării aplicative realizată la cererea instituțiilor, a agenților economici și a organismelor administrației locale și altele;

f) extinderea pe scară largă a sistemelor informatice în procesul de învățământ, în cercetarea științifică, în managementul academic și administrativ;

g) dezvoltarea condițiilor de studiu și cercetare științifică, amplificarea și diversificarea fondului de carte al bibliotecilor Universității, dotarea laboratoarelor și cabinetelor cu tehnică modernă în sprijinul unei activități de învățământ și cercetare eficiente și de calitate;

h) lărgirea relațiilor de cooperare interuniversitară cu instituții de învățământ superior și cercetare din țară și străinătate și integrarea activă în programele europene de cooperare academică, permanentizarea cooperării cu instituțiile de învățământ și cultură din Alba Iulia și din zonă;

i) stimularea studenților, a cadrelor didactice și cercetătorilor pentru a contribui la creșterea prestigiului Universității, prin autoafirmarea propriei personalități, prin încurajarea cercetării științifice și a activității publicistice, prin sprijinirea înscrierii la doctorat, la cursuri postuniversitare și prin crearea climatului favorabil creației intelectuale, cooperării și competiției în producerea de idei;

j) extinderea și ameliorarea continuă a spațiilor de învățământ, a serviciilor sociale pentru studenți și cadre didactice;

k) transformarea treptată, cu sprijinul autorităților locale și centrale, a Cetății din Alba Iulia, a clădirilor, monumentelor și spațiilor din incinta acesteia, într-un campus universitar emblematic pentru municipiul Alba Iulia și pentru România.

Strategia managerială a Universității urmărește creșterea continuă a calității procesului didactic și a cercetării științifice, dinamica dezvoltării relațiilor de colaborare cu instituții prestigioase de învățământ și de cercetare și, nu în ultimul rând, cu mediu economic privat, ceea ce a condus la recunoașterea Universității atât pe plan național cât și internațional, ca o instituție orientată spre performanță.

Direcțiile de dezvoltare strategică ale universității, stabilite în *Planul strategic instituțional pentru perioada 2016–2020* sunt influențate de constrângeri și oportunități ce derivă din provocările la care universitatea trebuie să facă față, unele specifice politicilor educaționale europene, altele cauzate de particularitățile cadrului legislativ, a mediului social și economic din România. Conform *Planului strategic instituțional pentru perioada 2016–2020*, punctele cheie de dezvoltare ale instituției sunt:

- consolidarea unui efectiv sporit de studenți din țară și străinătate, la a căror dezvoltare profesională să contribuie cu oferta educațională adecvată;

- creșterea angajabilității absolvenților pe baza competențelor dobândite în cadrul programelor de studii urmate în universitate și prin dezvoltarea de servicii suport pentru studenți (informare, orientare și consiliere în carieră);

- consolidarea poziției de universitate de educație și cercetare științifică relevantă în plan local, regional, național și internațional;

- dezvoltarea unui mediu adecvat de cercetare științifică;

- deschiderea spre comunitate și consolidarea preocupărilor pentru educația continuă și cooperarea științifică și academică în plan local, național și internațional.

Integritate academică

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia are un *Cod de etică și deontologie profesională universitară* prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice și dispune de practici și mecanisme clare pentru aplicarea codului.

În cadrul instituției își desfășoară activitatea, în baza Regulamentului propriu de funcționare, *Comisia de etică și deontologie universitară a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, care este o structură independentă în exercitarea atribuțiilor, deliberativă, fără personalitate juridică, care coordonează și urmărește respectarea valorilor promovate prin *Codul de etică și deontologie profesională universitară*, respectiv: libertate academică, competență și profesionalism, integritate, onestitate intelectuală, colegialitate, loialitate, dreptate și echitate, responsabilitate. Anual, *Comisia de etică și deontologie universitară a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia* întocmește și prezintă Rectorului și Senatului Universității un raport asupra modului în care au fost respectate și aplicate principiile *Codul de etică și deontologie profesională universitară* de către toți membrii comunității academice.

Raportul cu privire la activitatea desfășurată de *Comisia de etică și deontologie universitară* în anul 2018 a fost adus la cunoștința Rectorului Universității și prezentat în ședința Senatului din 31 ianuarie 2019. În conformitate cu informațiile prezentate în acest Raport, în anul 2018, la nivelul

Universității nu au fost sesizate încălcări ale eticii și deontologiei universitare ori situații de tip conflict de interese și incompatibilități, nu au fost semnalate sesizări care să impună analiza *Comisiei de etică și deontologie universitară*, personalul didactic și cel administrativ respectând normele în vigoare.

Codul de etică și deontologie profesională universitară, componența *Comisiei de etică și deontologie universitară* (datele de contact), Rapoartele anuale ale Comisiei și Regulamentul de funcționare al Comisie se regăsesc pe pagina oficială a Universității, la adresa <http://despre.uab.ro/index.php?pagina=pg&id=42&l=ro> și pot fi accesate de către publicul larg, în baza legii privind informarea publică.

În anul 2018, la nivel instituțional a fost elaborat *Ghidul de etică și integritate academică în UAB*, adresat cadrelor didactice și studenților (licență și masterat), document care a fost diseminat la nivelul facultăților/departamentelor didactice prin intermediul a 5 workshop-uri organizate pentru consolidarea integrității academice la nivel instituțional. Activitățile menționate au fost realizate cu sprijinul financiar oferit prin Fondul de Dezvoltare Instituțională, în cadrul proiectului "*Îmbunătățirea calității activității didactice în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia prin perfecționarea cadrelor didactice și implementare de instrumente e-Learning dedicate masteratelor*", Contract CNFIS-FDI-2018-0012.

STANDARD 1.2. Conducere și administrație

Sistemul de conducere și administrație al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este unul coerent, integrat și transparent și care respectă reglementările legale în vigoare în noua sa configurație.

Structurile academice, procedura de alegere/numire, sarcinile și atribuțiile organismelor de conducere la nivelul Universității, competențele decizionale, principiile după care își desfășoară activitatea membrii comunității universitare, precum și reglementările privind activitatea personalului didactic auxiliar și nedidactic sunt descrise în *Carta Universității*.

Structura academică și administrativă a Universității este descrisă în *Regulamentul de organizare și funcționare*. Structura academică a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia cuprinde: facultăți, departamente, centre de cercetare, centre administrativ-funcționale, editura, precum și serviciile administrative și tehnice aferente acestora, conform *Cartei universitare*. Fiecare structură academică are propriul regulament de organizare și funcționare.

În cadrul Universității, structurile academice de conducere sunt: Senatul Universității, Consiliul de administrație al Universității, Consiliul pentru studiile universitare de doctorat, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Consiliile școlilor doctorale.

Funcțiile academice de conducere în Universitate sunt:

- a) Rector;
- b) Prorector pentru cercetare științifică, relații internaționale, finanțare și investiții;
- c) Prorector pentru învățământ, strategie universitară și calitate);
- d) Director al Consiliului studiilor universitare de doctorat;
- e) Decan;
- f) Prodecan;
- g) Director școală doctorală;
- h) Director de departament.

Procedura de alegere, sarcinile și atribuțiile structurilor de conducere academice sunt reglementate prin *Carta Universității*.

Structurile de conducere ale Universității, inclusiv conducerea executivă la nivel instituțional și la nivelul facultăților pentru mandatul 2016-2020 a fost aleasă/numită în perioada ianuarie-martie 2016, conform *Metodologiei de organizare și desfășurare a alegerilor academice pentru mandatul 2016-2020*.

Senatul este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, care are în componență 23 de membri, din care 17 cadre didactice, 1 doctorand și 5 studenți, aleși prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și cercetătorilor titulari, respectiv al tuturor studenților. Reprezentanții personalului didactic, de cercetare și ai studenților pot fi membri ai Senatului atâta vreme cât dețin statutul de titular al universității.

Atribuțiile Senatului universitar, în acord cu prevederile legale, Carta universitară și cu regulamentele anexate Cartei sunt detaliate în *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

Conform *Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, Senatul universitar prezidat de către Președintele Senatului, este investit cu exercitarea, în condițiile legii, a autonomiei universitare.

Principalele probleme supuse dezbaterii Senatului privesc strategia evoluției Universității, regulamentele și metodologiile de organizare și funcționare, asigurarea calității activității didactice și științifice, bugetul și execuția bugetară, structura academică. Pentru aceasta, Senatul subordonează structurile academice și conduce, prin acte normative și decizii, structura administrativă.

Regulamentele și hotărârile adoptate de Senat sunt obligatorii pentru toți membrii comunității Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și pentru toate persoanele și organisme de conducere din Universitate. Persoanele cu funcții de conducere academică și administrativă din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia au obligația de a răspunde la interpelările membrilor Senatului și, de asemenea, membrii Senatului răspund la interpelările conducerii Universității.

În cadrul Senatului, funcționează Biroul Permanent al Senatului, care are ca atribuții coordonarea activității curente a Senatului și a comisiilor de specialitate a Senatului și luarea unor hotărâri din sfera de atribuții ale Senatului asupra problemelor curente și urgente.

Comisiile permanente ale Senatului sunt structuri subordonate Senatului, având în principal funcții de consultanță și de expertizare, de analiză și de fundamentare a deciziilor, a hotărârilor și a actelor normative interne supuse spre aprobare Senatului. Comisiile permanente se constituie pe probleme specifice și au rolul de a monitoriza și superviza activitatea executivului. La nivelul Senatului funcționează 7 comisii permanente, respectiv: Comisia juridică; Comisia pentru învățământ, evaluarea calității, strategii, dezvoltare și promovare instituțională; Comisia pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, proiecte și resurse; Comisia de buget-finanțe și de monitorizare a activităților tehnice și administrative; Comisia pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale; Comisia pentru relații cu studenții, absolvenții și mediul social, (în cadrul căreia funcționează subcomisia socială); Comisia pentru distincții universitare și titluri onorifice. Funcționarea comisiilor permanente ale Senatului este asigurată prin Regulamentele proprii, care au fost adoptate de Senat în anul 2016.

În anul 2017 au fost adoptate sau revizuite, în acord cu prevederile legale în vigoare, Regulamentul Comisiei de buget-finanțe și de monitorizare a activităților tehnice și administrative, respectiv Regulamentul Comisiei pentru relații cu studenții, absolvenții și mediul social.

Pe pagina oficială a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este o secțiune dedicată exclusiv activității Senatului universitar, <http://senat.uab.ro>, care este actualizată permanent și în cadrul căreia sunt accesibile publicului larg informații cu privire la componența Senatului universitar (date de contact), componența Comisiilor permanente ale Senatului, Regulamentele Comisiilor permanente, Planul de activitate anual al Senatului, precum și toate Hotărârile Senatului, inclusiv Regulamentele/Metodologiile/Procedurile aplicate la nivel instituțional, cu aprobarea Senatului universitar.

În perioada ianuarie – decembrie 2018, Senatul universitar a adoptat, în cadrul celor 18 ședințe de Senat și 3 ședințe ale Biroului Permanent al Senatului, un număr de 247 de hotărâri. Au fost aprobate 51 regulamente și metodologii, 39 proceduri operaționale și 47 de planuri, rapoarte și strategii.

Conducerea operativă a Universității este asigurată de Consiliul de Administrație, alcătuit din rector, prorectori, decanii facultăților, directorul general administrativ și un reprezentant al studenților.

Conform prevederilor *Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, Consiliul de Administrație asigură managementul instituțional, centrat pe elaborarea strategiilor de realizare a obiectivelor, pe organizarea eficientă a activității instituției și elaborarea deciziilor privind finanțarea, asigurarea materială, logistică, stabilirea structurilor universitare și organizarea procesului de învățământ și cercetare, cât și din alte domenii de activitate specifice.

Din punct de vedere organizatoric, în structura Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia se regăsesc 5 facultăți și 10 departamente (pentru activitatea academică), 8 centre funcțional-administrative, incluzând aici și Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, precum și o

serie de structuri (servicii, compartimente și birouri) subordonate Direcției Generale Administrative, care funcționează în conformitate cu legea, cu reglementările și procedurile Universității în domeniu.

Numărul total de angajați ai Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia la 01.01.2018 a fost de 351 persoane, din care 199 cadre didactice titulare (160) și asociate (39), 86 persoane încadrate pe posturi didactice auxiliare și de cercetare și 66 persoane încadrate pe posturi nedidactice (TESA și administrativ).

Universitatea vizează un management care se fundamentează pe **Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2016-2020**, care vizează accentuarea măsurilor pentru o mai bună echilibrare între educație, cercetare și servicii adresate comunității. Universitatea se concentrează asupra creșterii valorii profesionale a absolvenților săi, a îmbunătățirii programelor de studii, a promovării cercetării științifice și, nu în ultimul rând, a afirmării specificului său, folosind la maxim patrimoniul uman, spiritual și material de care dispune.

Planul operațional anual este asumat de membrii comunității universitare și se aplică conform practicilor și mecanismelor de implementare și monitorizare.

Planul operațional al universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia pentru anul 2018, avizat în Consiliul de Administrație a fost aprobat de către Senatul universitar în data de 31 ianuarie 2018. Documentul, configurat în acord cu prevederile **Planul Strategic pentru perioada 2016-2020**, a fost dezvoltat prin raportarea la principalele puncte forte și puncte slabe, respectiv cauzele generatoare ale acestora, identificate la nivel instituțional, în scopul stabilirii măsurilor operaționale adecvate, raportate la potențialul și riscurile universității. Tot în luna ianuarie 2018 a fost aprobat **Raportul asupra planului operațional aferent anului 2017**.

Planurile operaționale ale facultăților sunt elaborate anual și sunt adoptate de Consiliile facultăților. La nivelul facultăților a fost monitorizat permanent modul de realizare a activităților propuse în Planurile operaționale pentru anul 2018 și gradul de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor de rezultat propuși la termenele stabilite. Rapoartele facultăților asupra planurilor operaționale pentru anul 2018 au fost analizate în Consiliile facultăților din luna ianuarie 2019.

Funcțiile de conducere și posturile de execuție administrativă și tehnico-economică sunt ocupate cu personal calificat, potrivit cerințelor fiecărui post și normelor legale în vigoare, iar structura personalului nedidactic, didactic auxiliar și de cercetare, valabilă pentru perioada ianuarie – decembrie 2019 a fost aprobată de către Senatul Universității în 29 noiembrie 2018.

Rectorul și Senatul universitar poartă responsabilitatea pentru strategia de asigurare a calității, pusă în aplicare prin acțiuni organizate, prin implicarea structurilor de conducere la toate nivelurile, structuri specifice de asigurare a calității, adresate cadrelor didactice, studenților și altor categorii de personal. Aceste deziderate sunt stipulate în **Declarația pentru Calitate a Rectorului și a Senatului Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia**.

Rectorul asigură managementul și conducerea executivă a Universității pe baza criteriilor de performanță managerială asumate prin **Contractul de management pentru perioada 2016-2020**.

Anual, în luna martie, Rectorul prezintă un **Raport asupra stării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia**, adus la cunoștința publicului larg prin publicare pe site-ul Universității (<http://despre.uab.ro/index.php?pagina=pg&id=59&l=ro>).

CRITERIUL A2. Baza materială

STANDARD 2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia dispune de un patrimoniu care contribuie în mod eficace la realizarea misiunii și obiectivelor propuse.

Spații de învățământ și cercetare. Activitatea didactică și de cercetare din Universitate se desfășoară în spații de învățământ aflate în proprietate, care corespund specificului formelor de învățământ, – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare, în concordanță cu normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. Toate spațiile de predare sunt dotate corespunzător cu mobilier, cu aparatura și mijloacele informatice necesare și specifice destinației fiecărui spațiu, inclusiv cu sisteme multimedia (videoproiectoare, ecrane de proiecție, flip-chart-uri, smartboard etc.) și acces WI-FI.

Capacitatea spațiilor de învățământ (săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) este în conformitate cu reglementările ARACIS în vigoare.

Programarea grupelor de studii în cadrul spațiilor de învățământ are loc în funcție de dimensiunea lor (grupele sunt alcătuite în general din 25 -30 studenți la studii universitare de licență și masterat, cu excepția specializărilor inginerești care funcționează cu semigrupe de 15 studenți) și de capacitatea sălilor existente în cadrul Universității.

Dotare. Universitatea dispune de laboratoare cu recunoaștere internațională. Dotarea laboratoarelor este corespunzătoare misiunii acestora, asigurând atât desfășurarea orelor de specialitate cât și activitățile aferente cercetării. Îndeplinirea acestui criteriu a fost validată și prin Rapoartele de evaluare a programelor de studiu, în cadrul evaluărilor externe ARACIS.

În anul 2018 au continuat preocupările pentru asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a procesului educațional în sălile de curs, seminar sau laborator (echipamente, computere, videoproiectoare, acces Internet etc.). Au fost amenajate și dotate laboratoare didactice și de cercetare, s-au realizat o serie de intervenții la unele din clădirile Universității și au continuat lucrări de reabilitare la corpul H.

În anul 2018, universitatea a câștigat, în calitate de beneficiar, proiectul „Îmbunătățirea infrastructurii educaționale din cadrul corpului D și a corpului H al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia”, finanțat din fonduri europene prin programul POR/2017/10.3/1/7regiuni, în valoare totală de 24.391.855,22 lei, prin implementarea căruia se va asigura achiziția de mobilier și aparatură de laborator de ultimă generație, pentru dotarea laboratoarelor didactice și de cercetare din Corpul D și Corpul H.

În domeniul serviciilor sociale pentru studenți, măsurile luate de Universitate în decursul anului 2018 au vizat:

- Reparații podea sală de sport campus.
- Reparații instalație electrică de iluminat la Amfiteatrul A9, Sala de Sport din Corpul C, Amfiteatrul A4, Liga Studenților, Corpul B.
- Reparații instalație electrică de iluminat de siguranță Căminul studentesc nr. 2, Căminul studentesc nr. 3, Sala de Sport de pe strada Vasile Alecsandri.
- Reparații fântână arteziană campus.

Planurile operaționale anuale cuprind un capitol distinct privind necesarul de dotări, iar prin buget sunt prevăzute sumele necesare, inclusiv din venituri proprii, procurării dotărilor respective.

Resursele financiare ale Universității sunt utilizate aplicând principiul diversificării surselor de finanțare, iar bugetul Universității se fundamentează pe un sistem complex de venituri, alcătuit din: subvenții de la bugetul de stat pentru finanțarea de bază și pentru finanțarea complementară, pentru transferuri (burse pentru studenți, subvenții cămine, cantine), venituri din taxe de studii, venituri din granturi și contracte de cercetare și de prestări de servicii specifice, venituri din proiecte finanțate intern sau extern.

În *Raportul anual asupra stării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, prezentat de către Rector, este inclus un capitol distinct privind finanțarea și alocarea fondurilor, împreună cu rezultatele preconizate/obținute.

În Universitate, taxele școlare sunt calculate în concordanță cu costurile de școlarizare din învățământul public finanțat de la buget pentru studiile universitare de licență, masterat și doctorat și sunt făcute publice prin afișare pe website-ul Universității, www.uab.ro și la secretariatele facultăților.

Sistemul de acordare a burselor și altor forme de sprijin material pentru studenți

Posibilitățile de asistență financiară a studenților din partea Universității sunt prevăzute în *Regulamentul privind acordarea burselor pentru studenți - Ciclurile de studii licență și master, forma de învățământ cu frecvență*, care a fost aprobat de Senatul universitar în ședința din iulie 2017.

Modalitățile prin care se repartizează și se acordă studenților/masteranzilor Universității, burse de studii și burse de merit din alocațiile bugetare primite de la Ministerul de resort sunt reglementate prin procedurile operaționale privind acordarea burselor de studii (PO 13.021), respectiv a burselor de merit (PO 13.022) și procedura operațională privind întocmirea și verificarea dosarelor de bursă de ajutor social (SEAQ_PO_SERVICIUL_SOCIAL_01). Aceasta din urmă, în varianta actualizată, a fost supusă dezbaterii și aprobată în ședința Senatul universitar din 28 iunie 2018.

Studentii și masteranzii care au o activitate științifică meritorie beneficiază și de burse de performanță științifică, conform prevederilor *Regulament privind acordarea burselor de performanță științifică*.

Pe parcursul anului 2018, în departamentele Universității, au fost derulate 2 competiții pentru acordarea burselor de performanță științifică, destinate susținerii materiale a studenților/masteranzilor care propun și realizează un proiect de cercetare științifică. Numărul total de burse de performanță științifică acordate din venituri proprii în perioada ianuarie-decembrie 2018 a fost de 18 burse.

Personalul didactic

La nivelul tuturor facultăților și programelor sale, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia acoperă, în totalitate, cu personal didactic de specialitate toate activitățile prevăzute la disciplinele din planul de învățământ, atât pentru programele de studii universitare de licență cât și pentru ciclurile masterat și doctorat.

În semestrul II al anul universitar 2017-2018, în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia au fost constituite 268 posturi didactice, dintre care 160 ocupate de cadre didactice titulare și de asistenți universitari angajați pe durată determinată (din care 79 profesori și conferențieri). În aceeași perioadă, un număr de 39 cadre didactice asociate au fost salarizate în regim de “plata cu ora”, în timp ce numărul doctoranzilor implicați în activități didactice în aceeași perioadă a ajuns la 23.

În semestrul I al anul universitar 2018-2019, au fost constituite 273 posturi didactice, dintre care 160 ocupate de cadre didactice titulare și de asistenți universitari angajați pe durată determinată (din care 77 profesori și conferențieri). Numărul cadrelor didactice asociate care susțin activități didactice în anul universitar 2018-2019 este de 58 (reprezentând un procent de 26,6 % din total cadre didactice titulare și asociate), din care 19 doctoranzi.

În anul 2018 (semestrul al II-lea 2017-2018 și semestrul I 2018-2019) au fost scoase la concurs 19 posturi didactice și de cercetare. Procentul de profesori și conferențieri titulari din Universitate se menține sub 50% (48,13%), conform standardelor impuse de ARACIS. Toți titularii de discipline din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia au titlul științific de doctor.

Cadrele didactice pensionate la limită de vârstă nu desfășoară activități didactice la programele de studii universitare de licență sau master. În anul 2018 s-au pensionat 7 cadre didactice.

Pentru programele de studii de masterat, toate posturile didactice de predare sunt acoperite cu cadre didactice titularizate în învățământul superior, având gradul de profesor, conferențiar sau lector, cu titlul științific de doctor. Mai mult de 98 % dintre aceștia au norma de bază în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

Statele de funcții pentru personalul didactic sunt întocmite anual în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru toate activitățile didactice, în conformitate cu procedura operațională *PO 13.008-Întocmirea statelor de funcții de personal didactic al departamentului*.

Anual, universitatea evaluează performanțele personalului didactic, estimează necesarul de cadre didactice și scoate la concurs posturi, cu respectarea procedurilor și a regulamentelor specifice, conform cu reglementările legislative în vigoare.

În noiembrie 2018 a fost revizuită și adoptată de Senatul universitar *Procedura operațională privind organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, SEAQ_PO_SG_03*.

În universitate se aplică consecvent *Metodologia de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare*, care cuprinde prevederi specifice referitoare la activitățile didactice și la cercetarea științifică. Evaluarea activității de cercetare este reglementată prin prevederile art. 8 și art. 10, *Standarde anuale minimale pentru cadre didactice*. În decembrie 2018, Senatul universitar a adoptat *Metodologia privind organizarea și desfășurarea examenului de promovare în cariera didactică în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

Studenții

În semestrul II al anului universitar 2017/2018 au fost ocupate 4660 locuri la toate programele de studii oferite de Universitate la nivel de licență (zi și ID), masterat și doctorat, cu 372 de locuri mai multe decât în anul universitar precedent.

Numărul total de locuri la nivel de licență, masterat și doctorat ocupate în semestrul I al anului universitar 2018/2019 a fost de 4738 (la 01 octombrie 2018), cu 78 mai multe decât în 2017/2018.

În semestrul al II-lea din anul universitar 2017/2018 au fost înmatriculați un număr de 171 studenți străini, din care 143 români de pretutindeni, iar în semestrul I din anul universitar 2018/2018 au fost înmatriculați 192 studenți străini, din care 173 români de pretutindeni.

Prezentarea comparativă a evoluției numărului de studenți (la formele de învățământ, zi și ID) și masteranzi înmatriculați în Universitate în ultimii 3 ani este prezentată în Figura 1.

Indiferent de forma de învățământ, în anul universitar 2018/2019, se observă o tendință de creștere a numărului de studenți și masteranzi înmatriculați la toate programele de studii (Zi) oferite de Universitate.

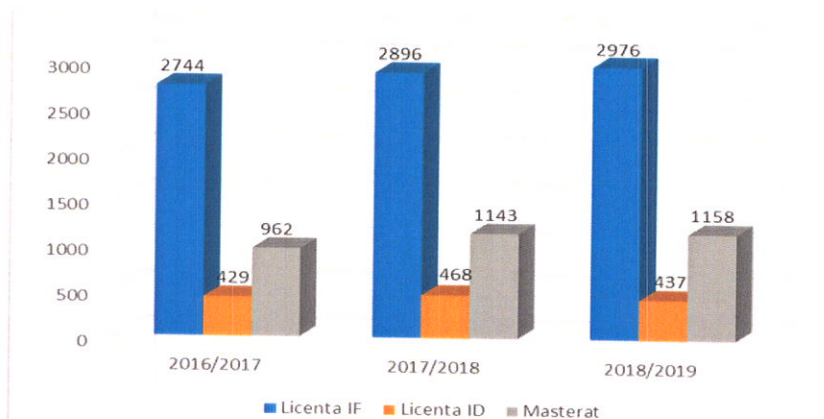


Figura 1. Evoluția numărului de studenți și masteranzi în perioada 2016-2019

Activitatea profesională a studenților și masteranzilor din Universitate este legiferată prin *Regulamentul activității profesionale a studenților pentru Ciclul I - studii universitare de licență și Ciclul II - studii universitare de masterat*; documentul este revizuit anual în acord cu prevederile legale în vigoare și adus la cunoștința publicului larg, prin publicare on-line, pe pagina Senatului, <http://senat.uab.ro/>.

Studiile universitare de doctorat constituie cel de-al treilea ciclu al sistemului de educație oferit de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia. Domeniile în care Universitatea organizează doctorat sunt: Contabilitate, Istorie, Filologie și Teologie. La concursul de admitere la studii universitare de doctorat au dreptul să participe numai absolvenții cu diplomă de master sau echivalentă acesteia.

Evoluția numărului de studenți la ciclul studiilor universitare de doctorat în ultimii 3 ani este prezentată în Figura 2.

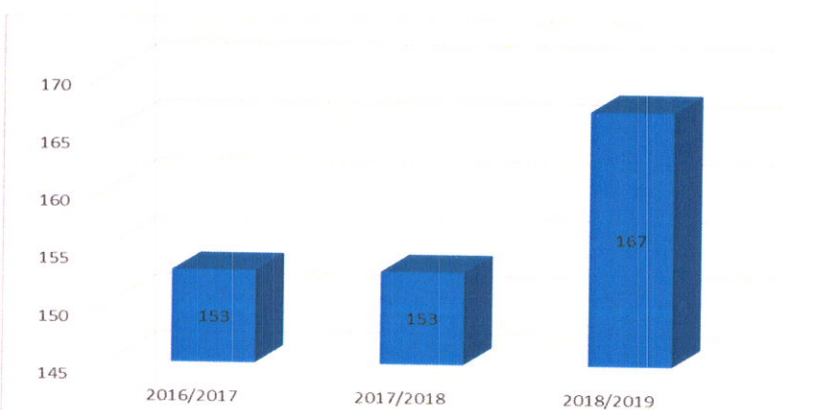


Figura 2. Evoluția numărului de studenți la ciclul studiilor universitare de doctorat în perioada 2016-2019

Regulamentele celor 4 Școli doctorale din Universitate au fost revizuite în luna decembrie 2018, în conformitate cu Legea nr. 1/2011 și Codul studiilor doctorale 681/2011. Această activitate este gestionată de către Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD). Există un sprijin financiar

în derularea programelor doctorale atât prin Programul Operațional Sectorial UE - Dezvoltarea resurselor umane, cât și prin granturile oferite de ministerul de resort.

Tot referitor la studiile universitare de doctorat trebuie menționat că activitatea curentă a doctoranzilor este reglementată de *Ghidurile de elaborare, redactare și susținere a lucrării de doctorat, Procedurile operaționale privind depunerea, susținerea și evaluarea rapoartelor de cercetare anuale ale doctoranzilor (PO 22.002) respectiv înscriere în vederea susținerii tezei de doctorat (PO 22.003), și de Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.*

B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

CRITERIUL B1. Conținutul programelor de studiu

STANDARD 1.1. Admiterea studenților

Instituția vizează o abordare unitară în educație, formare și cercetare - care sunt puse în aplicare printr-un sistem de asigurare a calității în educație și care sunt concretizate în planurile operaționale anuale.

Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Toate informațiile referitoare la admitere sunt prezentate pe site-ul Universității, www.uab.ro.

Admiterea în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia se realizează informatizat, cu ajutorul unui program de admitere securizat, care exclude orice posibilitate de abatere de la criteriile de admitere. Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică nici un fel de criterii discriminatorii. Pentru rromi și studenți ai Republicii Moldova există locuri rezervate lor, ocuparea acestora făcându-se tot pe baza competențelor academice, dar concursul se desfășoară între candidații din fiecare categorie.

Admiterea la programele de studii universitare de licență pentru anul universitar 2018-2019 s-a organizat în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în sesiunile iulie-august și septembrie, pe baza mediei generale obținute la examenul de la bacalaureat. Mecanismul de admitere, respectiv componența dosarului de concurs, modul de desfășurare a concursului de admitere și modalitatea de ierarhizare a candidaților sunt detaliate în *Metodologia organizării și desfășurării admiterii în ciclul de studii universitare de licență pentru anul universitar 2018-2019*, aprobată de Senat și adusă la cunoștința publicului încă din luna decembrie 2017, prin publicarea documentului pe pagina principală a Universității.

În ceea ce privește admiterea cetățenilor străini, aceasta a fost reglementată prin *Regulamentului de admitere a cetățenilor străini și școlarizarea acestora în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în anul universitar 2018-2019 și Anexele 1-3.*

Admiterea și școlarizarea românilor de pretutindeni în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în anul universitar 2018-2019 a fost legiferată prin Regulamentul aprobat în luna mai 2018.

Senatul Universității a aprobat, conform hotărârii 5.9 din 24 mai 2018, componența comisiilor pentru desfășurarea examenului de admitere la studiile universitare de licență, masterat și doctorat în anul universitar 2018-2019.

Admiterea la studiile universitare de masterat pentru anul universitar 2018-2019 s-a desfășurat conform *Metodologiei organizării și desfășurării admiterii în ciclul de studii universitare de licență pentru anul universitar 2018-2019*, aprobată de Senat și anunțată public din luna decembrie 2017, prin publicarea documentului pe pagina principală a Universității.

Concursul de admitere la doctorat pentru anul universitar 2018-2019 s-a organizat conform prevederilor *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat* și a *Metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat* elaborate pentru fiecare domeniu (Școală doctorală) și aprobate de Senatul universitar în martie 2018. La examenele de specialitate au fost admiși numai candidații care au îndeplinit standardele de competență lingvistică. La nivelul fiecărei școli doctorale s-au constituit

comisiile de concurs și pe baza examenului de specialitate s-a procedat la repartizarea granturilor și ocuparea locurilor scoase la concurs. Alocarea locurilor subvenționate/bursă în cadrul Școlilor Doctorale și pe conducători de doctorat s-a realizat conform prevederilor procedurii operaționale SEAQ_PO_IOSUD_07.

În cursul lunii decembrie 2018 au fost elaborate documentele care reglementează modul de desfășurare a admiterii pentru anul universitar următor, respectiv *Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclul de studii universitare de licență pentru anul universitar 2019-2020* și *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de masterat pentru anul universitar 2019-2020*. Prevederile acestor regulamente, alături de alte informații, precum graficul desfășurării concursului de admitere, cifra de școlarizare au fost publicate pe site-ul Universității, www.uab.ro și în materiale de informare (broșuri/pliante).

Marketingul universitar. Prin intermediul *Centrului de Imagine și Marketing* s-a continuat, și în anul 2018, aplicarea unei politici transparente, dinamice și constructive cu privire la informarea, atragerea, recrutarea și admiterea studenților (români și internaționali) la programele de studiu ale UAB și la îmbunătățirea vizibilității instituționale, prin promovarea corectă, elegantă și profesionistă a imaginii Universității.

Oferta educațională a Universității pentru ADMITEREA 2018 a fost promovată outdoor, în presa scrisă, online și televiziune, în perioada februarie – septembrie 2018.

Admiterea a fost precedată de o *Caravană a Admiterii* organizată, prin intermediul Centrului de Imagine și Marketing, în toate liceele din județele Alba și Hunedoara, parțial și Cluj, Mureș, Sibiu, care conține prezentări privind facultățile și specializările, facilitățile educaționale, specificul programelor de studii, facilitățile sociale și culturale oferite studenților.

Centrul de Imagine și Marketing a avut ca sarcină și sprijinirea tuturor activităților propuse de către Inspectoratele Școlare Județene prin programul „*Școala altfel*” și prin programe similare, cu accesul liber al elevilor și profesorilor la toate activitățile desfășurate în cadrul Universității (cursuri, laboratoare, cursuri practice, dezbateri, activități *extracurriculare*, vizite de informare privind calitatea serviciilor sociale oferite studenților etc.). Au fost realizate și distribuite aprox. 3000 pliante (color) de prezentare a ofertei educaționale a UAB; 100 afișe color cu calendarul Admiterii și programele de licență, masterat și doctorat; 2000 calendare de buzunar și semne de carte personalizate; 250 calendare de birou personalizate, distribuite în peste 30 de licee. Au fost realizate și pliante/afișe în limbile engleză și franceză pentru promovarea programelor de studiu în limba engleză și a Anului pregătitor de învățare a limbii române de către studenții internaționali.

A fost organizată o amplă acțiune de prezentare a UAB și de promovare a ofertei educaționale în cadrul dezbaterii interactive cu tema „*Responsabilitate și dăruire în pregătirea viitoarei cariere*”, la Centrul Cultural „*Drăgan Muntean*” Deva. La eveniment au participat sute de elevi, părinți, cadre didactice și factori în pregătirea profesională și absorbția pe piața muncii a tinerilor din întreg județul Hunedoara.

A fost realizat un *Ghid al candidatului la UAB* („*Admiterea la UAB, în 10 pași*”) cu un conținut partajat sintetic, ținând cont de expectațiile elevilor-candidați, care este disponibil și online.

În perioada 26-30 martie 2018 a fost organizată „*Săptămâna Porților Deschise la UAB*” la care au participat aprox. 1000 de elevi din județele din județele Alba, Hunedoara, Mureș, Sibiu, Cluj și Maramureș.

S-au organizat proiecte comune cu mediul preuniversitar, conferințe și concursuri cu participarea elevilor. S-au organizat standuri personalizate sau au fost transmise materiale de promovare la târguri educaționale din țară și din străinătate. Amintim aici doar Caravana UAB în Rep. Moldova, în colaborare cu studenții membri ai Ligii Studenților Basarabeni, cu difuzare materiale specializate și bannere personalizate în Cahul, Chișinău, Bălți.

Au fost realizate materiale de promovare a ofertei educaționale pentru studenții internaționali, distribuite prin colaborare directă cu ambasadele României din diverse state membre sau din afara UE. Au fost organizate vizite ale unor ambasadori străini în universitate, pentru a cunoaște la fața locului oportunitățile de studiu și condițiile sociale oferite studenților internaționali. De pildă, în perioada 27-28 aprilie 2018, universitatea a organizat *Reuniunea aniversară a reprezentanților misiunilor diplomatice din România „ROMÂNIA 100 – DIPLOMAȚIE, EDUCAȚIE ȘI MISIUNE”*, în parteneriat cu Ministerul Afacerilor Externe și cu sprijinul Consiliului Județean Alba și al Primăriei Alba Iulia.

Foarte important în strategia de promovare a UAB a fost și proiectul „*Program integrativ de creștere a echității sociale pentru elevii și studenții din mediile defavorizate prin măsuri de facilitare a accesului la studii și a inserției pe piața muncii (PRO-ECHITATE)*” (derulat în perioada 3 mai 2018 - 14 decembrie 2018), cofinanțat de către Ministerul Educației Naționale, prin Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat – Contract CNFIS-FDI-2018-0024. Au beneficiat de activitățile specifice desfășurate în cadrul proiectului 240 de elevi de clasele XI-XII, din mediul rural, din categorii dezavantajate socio-economic și de la liceele din localități sub 10.000 de locuitori, peste 300 de studenți din mediile defavorizate și peste 250 de participanți la workshop-uri despre inserția tinerilor pe piața muncii, precum și opinia publică din județele Alba, Hunedoara și județele conexe.

Activitățile desfășurate în anul 2018 în cadrul *Centrului de Imagine și Marketing* sunt descrise pe larg în Raportul de activitate publicat pe pagina web proprie, <http://cim.uab.ro/>

La nivelul Facultății de Științe Exacte și Inginerești a fost organizat un concurs de informatică, *in4it – UAB*, adresat elevilor din clasele a XI-a și a XII-a din România, prin intermediul căruia s-au oferit premianților anumite facilități la Concursul de Admitere 2019, dacă au optat pentru specializarea Informatică.

În procesul de internaționalizare din cadrul Universității a fost intens promovată mobilitatea de credite, atât prin intermediul programului Erasmus+ cât și a mobilităților finanțate prin intermediul Mecanismului Financiar al SEE.

Conform Raportului de activitate pentru anul 2018, *Centrul de Relații Internaționale* a implementat, în perioada 1 ianuarie 2018 – 31 decembrie 2018, Contractul financiar Erasmus+, Acțiunea cheie KA103 2016-2018 (contract numărul KA103-023150 – valoare 448.750 EUR – exercițiul financiar 1 iunie 2016-31 mai 2018 – proiect finalizat prin absorbția a 96,34% din fondurile contractate – 433.305 EURO), Acțiunea cheie KA103 2017-2019 (contract numărul KA103-036092 – valoare 481.650 EUR – exercițiul financiar 1 iunie 2017-31 mai 2019), Contractul financiar Erasmus+, Acțiunea cheie KA103 2018-2020 (contract numărul KA103-047594 – valoare 556.700 EUR – exercițiul financiar 1 iunie 2018 – 31 mai 2020), Contractul financiar Erasmus+, Acțiunea cheie KA107 2016-2018 (contract numărul 1-KA107-023567 – valoare 291.733 EUR – exercițiul financiar 1 iunie 2016 – 31 iulie 2018 – proiect finalizat prin absorbția a 94,48% din fondurile contractate – 275.617 EURO), Contractul financiar Erasmus+, Acțiunea cheie KA107 2017-2018 (numărul KA107 - 036086 – valoare 152.920 EUR – exercițiul financiar 1 iunie 2016- 31 iulie 2019), și Contractul financiar Erasmus+, Acțiunea cheie KA107 2018-2020 (contract numărul KA107 - 048398 – valoare 229.516 EUR – exercițiul financiar 1 iunie 2018- 31 iulie 2020).

În total, pentru exercițiul financiar 2017-2020, Centrul de Relații Internaționale prin Biroul Erasmus+ gestionează 2.129.708 Euro destinați mobilității persoanelor (studenți – mobilități de studiu și plasament și cadre – mobilități în scop de predare și de formare), doar în cadrul Programului Erasmus+.

Alocarea fondurilor s-a făcut ținând cont de prevederile Ghidului Erasmus + 2017 și 2018, și de condițiile contractuale asumate prin contractul instituțional cu ANPCDEFPP pentru perioada de studiu/practică/predare/formare, cu aprobarea Comisiei de management Erasmus a UAB. S-a înregistrat o creștere semnificativă a fondurilor atrase, în special în cazul Acțiunii Cheie KA107 – mobilități cu țările partenere.

În anul universitar 2017-2018 au fost realizate următoarele mobilități – 79 mobilități de studiu, 93 mobilități de plasament, 52 mobilități ale cadrelor didactice pentru predare, precum și 43 mobilități de formare profesională. Pe parcursul anului universitar 2018-2019 vor fi realizate următoarele mobilități – 80 mobilități de studiu, 90 mobilități de plasament, 45 mobilități ale cadrelor didactice pentru predare, precum și 45 mobilități de formare profesională. La aceste mobilități pentru predare și formare se adaugă un număr suplimentar de mobilități, aprobate de către ANPCDEFPP, mobilități acordate pentru contractul financiar 2017-2019 KA103-036092, de implementat până la data de 31 mai 2019, astfel: 15 pentru predare și 20 pentru formare. (valori estimate, conform contractului cu ANPCDEFPP, dar în cazul mobilităților de studiu și plasament, datorită nivelului granturilor, numărul mobilităților ce vor fi efectuate va fi mai mare). Mobilitățile în cadrul programul ERASMUS +/- KA 1 și mecanismului financiar al Spațiului Economic European SEE s-au desfășurat conform prevederilor *Regulamentului privind mobilitatea studenților, a personalului didactic, didactic auxiliar, de cercetare*

și a personalului nedidactic care participă la programul ERASMUS +/- KA 1 și mecanismul financiar al Spațiului Economic European SEE, revizuit și aprobat în Senatul universitar în luna iunie 2018.

Informarea privind mobilitățile s-a realizat prin materiale afișate la avizierele facultăților, departamentelor și la avizierul central al Biroului Erasmus+ și Acorduri Internaționale, prin întâlniri de informare a studenților, prin afișarea informațiilor pe site-ul Universității: <http://relint.uab.ro/>, prin distribuirea de materiale informative Ligii Studenților din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia, prin organizarea evenimentului Erasmus Days, prin organizarea de info-point-uri în universitate, deservite de studenții secțiunii Erasmus Student Network, etc.

În ceea ce privește mobilitățile de tip incoming, Universitatea a primit la studiu pentru unul sau două semestre un număr de 73 de studenți, 14 studenți în plasament pe perioada verii, precum și 98 cadre didactice și nedidactice (predare 27; formare 71).

În anul 2018, la nivelul Centrului de Relații Internaționale au fost încheiate 23 noi acorduri Erasmus cu universități din țări europene și non-europene, au fost organizate o serie de evenimente și acțiuni cultural-recreative pentru întărirea comunității Erasmus UAB (ex. *Erasmus International Week*, 23-27 aprilie 2018, UAB's Erasmus Race, *Alba Culinaria. Food without borders*, UAB's *International Youth Days Festival*), 5th Exploratory Workshop: Internationalisation of Higher Education: Challenges and Rewards, 26-27 aprilie 2018 și acțiuni de cooperare culturală și tehnologică și de stabilire de parteneriate naționale/internaționale, detaliate în Raportul de activitate al Centrului de Relații Internaționale publicat pe pagina web proprie, <http://relint.uab.ro/>.

UAB a câștigat și implementat un nou proiect CNFIS privind internaționalizarea UAB CNFIS-FDI-2018-0519 *Creșterea dimensiunii internaționale a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (UAB) și dezvoltarea ofertei educaționale și administrative pentru studenții internaționali, în cadrul cărui* au fost organizate cursuri de formare specifice comunicării interculturale și redactării de conținuturi de cursuri în limba engleză pentru personalul didactic și didactic auxiliar, a fost dezvoltată și lansată aplicația informatică mobilă pe platforma Android a Google Play, care conține informații relevante despre UAB, Facultățile sale și programele educaționale oferite, resursele puse la dispoziția studenților internaționali și a personalului internațional, *Course Catalogue*, informații relevante despre facilitățile de cazare, obținerea de vize, servicii medicale etc.

STANDARD 1.2. Structura și prezentarea programelor de studiu

Structura programelor de studii

Programele de studii universitare din cadrul Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia sunt structurate pe cele trei cicluri (licență, masterat, doctorat) în conformitate cu Legea Educației Naționale nr. 1/2011 și Legea 288/2004 privind organizarea studiilor universitare – actualizată la 25.03.2013, precum și în acord cu actele normative care se referă în mod expres la organizarea și acreditarea domeniilor și programelor de studii universitare de licență și de master (HG 691/2018 și HG 692/2018).

Modalitatea de organizare și funcționare a programelor de studii universitare de licență, respectiv de masterat în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia sunt statuate prin *Regulamentul de organizare și funcționare pentru Ciclul I - Studii universitare de licență* și *Regulamentul de organizare și funcționare pentru Ciclul II - Studii universitare de masterat*.

În anul universitar 2018-2019, Universitatea a cuprins în oferta educațională 32 de programe de studii universitare de licență (27 învățământ cu frecvență, din care 3 cu predare în limba engleză, și 5 de învățământ la distanță), 25 de programe de studii universitare de masterat și 4 programe de studii universitare de doctorat. Menționăm că două dintre programele de studii universitare de licență și unul de masterat oferite de Universitate pentru anul universitar 2018/2019 sunt programe noi, care au obținut autorizarea în 2018.

În decursul anului a fost realizată o armonizare a conținutului programelor de studii oferite de Universitate și a fișelor de disciplină cu cerințele pieței muncii și ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu.

De asemenea, la nivelul departamentelor a fost realizată o revizuire exhaustivă a conținutului tuturor programelor de studii universitare de licență și masterat în scopul corelării acestora cu prevederile *Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de*

studii din domeniile de licență și master, ale Cadrului Național al Calificărilor (CNC) și Registrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS). În plus, au fost realizate consultări cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și ai pieței muncii, în cadrul întâlnirilor anuale CEAC-PS, în cadrul cărora au fost discutate și validate modificările aduse conținutului programelor de studii, în acord cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.

Nu în ultimul rând menționăm că în perioada iunie-decembrie 2018, la nivelul fiecărei facultăți, a fost organizată, în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2018-0024 întâlniri consultative cu angajatorii relevanți pe domenii de studiu, privind conținutul și structura planurilor de învățământ, în scopul corelării acestora cu cerințele pieței muncii și ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu. La aceste întâlniri au participat și absolvenții Alunni ai universității, care au avut contribuții importante privind eficientizarea procesului de învățământ.

Informațiile de bază ale tuturor programelor de studii universitare, ale curriculumelor și syllabusurilor au fost publicate la începutul fiecărui semestru, de către departamente, pe site-ul Universității (pagini facultăți).

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia organizează studii universitare de doctorat în patru domenii fundamentale: Contabilitate, Filologie, Istorie și Teologie, la forma de învățământ cu frecvență, în regim de finanțare de la bugetul de stat și în regim cu taxă.

Diferențiere în realizarea programelor de studiu

Pentru toate specializările din cadrul Universității s-a procedat la organizarea curriculum-ului pe module disciplinare, cicluri și pachete de discipline, care să permită efectuarea transferului creditelor și mobilitatea studenților, programele de studiu fiind centrate pe studenți și diferențiate pe forme de învățământ (zi, învățământ deschis la distanță) și pe nivele de învățământ (universitar, postuniversitar). A fost realizată o revizuire exhaustivă a planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină corespunzătoare programelor de studiu cu frecvență și învățământ la distanță, cu verificarea corespondenței depline a acestora, astfel că în prezent programele de studiu sunt unitare ca structură și nu există diferențieri, decât în privința mijloacelor utilizate în forma de învățământ.

În cadrul *Centrului de Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Continuă (CÎDFRFC)* a fost monitorizată permanent activitatea desfășurată pe noua versiune 2.8 a platformei Moodle, în cadrul căreia sunt postate suporturile de curs, precum și informații legate de aplicațiile de la seminarii, având posibilitatea de comunicare directă, de autotestare a studentului (sunt create teste care sunt parcurse de studenți și sunt obținute calificative – note, fiind evidențiate greșelile făcute) și care asigură o comunicare facilă și eficientă cu studenții de la forma de învățământ la distanță. Conform rapoartelor emise pe platformă au fost înregistrați 969 de participanți pe activitățile de pe platformă dintre care 76 cu drepturi de profesor. Pe platforma MOODLE au fost implementate funcții specifice aferent procedurilor de monitorizare a comunicației bidirecționale și a evaluării tutorilor și coordonatorilor de disciplină

Strategia Universității privind învățământul la distanță vizează dezvoltarea tehnologiilor de învățare la distanță și creșterea atractivității acestei forme de învățământ, în special pentru persoanele încadrate în muncă. Concret, în anul 2018 s-a realizat dezvoltarea platformei de e-Learning -MOODLE a universității, prin extinderea sistemului de învățare și evaluare online pentru toate programele de masterat. Această activitate a fost realizată cu sprijinul financiar al Fondului de Dezvoltare Instituțională, în cadrul proiectului *”Îmbunătățirea calității activității didactice în Universitatea ”1 Decembrie 1918” din Alba Iulia prin perfecționarea cadrelor didactice și implementare de instrumente e-Learning dedicate masteratelor”*, Contract CNFIS-FDI-2018-0012.

Conform *Raportului de activitate Centrului de Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Continuă*, publicat pe <http://idfr.uab.ro/>, la nivel instituțional, au fost organizate în 2018 programe de formare profesională, respectiv cursuri de specializare/calificare, după cum urmează:

- *Formarea profesorilor itineranți și de sprijin pentru incluziunea socială și educațională a copiilor, a tinerilor și a persoanelor vulnerabile* (Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă) adresat absolvenților de învățământ superior - cu diplomă de licență - care activează în învățământul normal, special și integrat, sau în cadrul unor instituții/ organizații care au ca obiective educația sau sprijinirea integrării sociale a persoanelor vulnerabile. Durata cursului: 556 ore didactice/ 60 credite.

- *Manager în activitatea de turism* – curs de specializare în domeniul ocupațional Turism, hoteluri și restaurant. Durata cursului: 4 luni (200 de ore)

- *Agent de turism* – ghid curs de calificare în domeniul ocupațional Turism, hoteluri și restaurant. Durata cursului: 8 luni (1080 de ore).

Relevanța programelor de studii include câteva dimensiuni de referință: *dimensiunea internă* (legată de procedurile de evaluare și acreditare în interiorul Universității); *dimensiunea internațională*; *dimensiunea profesională* (raportarea universității la piața muncii, prin intermediul inserției profesionale a absolvenților săi).

În ceea ce privește *dimensiunea internă*, procedeele de inițiere și evaluare a programelor de studii respectă legislația în vigoare, iar o strategie de dezvoltare a dimensiunilor instituționale relevante pentru Universitate a fost cuprinsă în Planul operațional pentru anul 2018. Există o preocupare constantă a tuturor structurilor din Universitate pentru asigurarea feed-back-ului programelor de studii, atât din partea cadrelor didactice – prin evaluare colegială și a conducătorului direct, cât și din partea studenților, prin evaluări finale sau pe parcurs, respectiv evaluarea cadrelor didactice de către studenți și a gradului de satisfacție a studenților privind condițiile asigurate de Universitate.

În anul 2018, toate programele de studii au fost revizuite în vederea compatibilizării cu piața muncii și cu reglementările ARACIS în vigoare. Analizele au fost realizate de către cadre didactice, în cadrul colectivelor de specialitate și prin intermediul *Comisiilor pentru Evaluarea și Asigurarea Calității pentru Programul de Studii* (CEAC-PS) la care au participat cadrele didactice, angajatori din domeniu, absolvenți și studenți. În cadrul acestor întâlniri, s-a procedat la actualizarea planurilor de învățământ, inclusiv în acord cu cerințele angajatorilor, raportat la competențele pe care trebuie să le dobândească absolvenții pentru a putea obține facil un loc de muncă în domeniul studiilor universitare. Principalele modificări aduse planurilor de învățământ în anul 2018 au vizat reducerea numărului de ore teoretice (curs), creșterea ponderii disciplinelor aplicative și a numărului de ore de laborator/proiect/seminar, respectiv creditarea mai rațională a disciplinelor. Prin introducerea unui număr mai mare de ore de practică în domeniu, în planurile de învățământ ale majorității programelor de studii de licență și masterat s-a încercat adaptarea programelor de studiu la cerințele pieței forței de muncă. Concomitent, s-au continuat eforturile de îmbunătățire a modului de desfășurare a practicii de specialitate prin flexibilizarea perioadelor de desfășurare, cu posibilitate de alegere între perioadă compactă la finalul semestrului sau în fiecare săptămână în cadrul semestrului.

CICOC-UAB a gestionat, prin colaborarea cu facultățile, activitatea de elaborare la nivel instituțional a Registrului Antreprenorilor. Registrul Antreprenorilor UAB (2018) a fost transmis către Ministerul Educației Naționale și inserat Registrului Antreprenorilor la nivel național.

Totodată, au fost implementate proiectele “Stagii de practică pentru studenți” și “Absolvenți competitivi pentru o economie competitivă”, finanțate din fonduri europene în cadrul apelului proiecte POCU/90/6.13/6.14 Stagii de practică elevi și studenți în sectorul agroalimentar, industrie și servicii.

Dimensiunea internațională este susținută de proiectele de cooperare internațională desfășurate în cadrul programelor de formare continuă a cadrelor didactice și a personalului tehnico-administrativ, a stagiilor de pregătire practică a studenților, dar și a programelor de mobilitate pentru studenți.

În vederea dezvoltării ofertei educaționale a Universității, la nivelul fiecărui departament sunt analizate periodic propunerile privind introducerea unor noi programe de studiu, având ca indicatori: gradul de fezabilitate, relevanța sa pentru piața forței de muncă și compatibilitatea acestuia cu programe similare din universitățile europene. Relevanța programelor de studii universitare oferite de Universitate este validată, printre altele, de numărul de candidați care solicită admiterea și de numărul de absolvenți care au posibilitatea de a accede pe piața forței de muncă. Pentru a obține informații cu privire la *dimensiunea profesională* a programelor de studii, Universitatea utilizează aplicația informatică „*Absolvenți pe piața muncii (APM)*”, instalată pe computere în cadrul Biroului Diplome, care este accesibilă absolvenților la ridicarea diplomelor de absolvire și permite completarea *Chestionarului de monitorizare a inserției pe piața muncii*.

CRITERIUL B2. Rezultatele învățării

STANDARD 2.1. Valorificarea calificării universitare obținute

Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii

La nivelul Universității există o preocupare permanentă pentru structurarea programelor de studii astfel încât acestea să asigure o pregătire de specialitate a studenților în concordanță cu cerințele impuse de accesul pe piața forței de muncă. Activitatea este reglementată prin *procedura operațională privind monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia cu Anexele 1 și 2, SEAQ_PO_CICOC_03, aprobată în forma revizuită în iunie 2018.*

Pe parcursul anului 2018, Universitatea a derulat un studiu de monitorizare privind inserția absolvenților pe piața muncii, utilizând în plus, pe lângă datele colectate din chestionarele completate în format electronic la ridicarea diplomelor, și datele obținute în urma unor invitații directe transmise prin intermediul aplicației Web, <http://absolvent.uab.ro> și de pe adresa creată în acest sens, absolvent@uab.ro. Astfel, au fost transmise peste 650 emailuri cu invitația de participare la studiu către absolvenții promoției 2017 (în număr de 903 pentru nivelurile de studiu, licență, masterat, doctorat). Rezultatele obținute prin centralizarea chestionarelor completate de absolvenți indică un procent de angajabilitate de 79.64% din totalul absolvenților promoției 2017, din care 64.77% ocupă un loc de muncă în domeniul studiilor absolvite. Informații detaliate cu privire la rezultatele studiului de monitorizare a inserției profesionale a absolvenților sunt prezentate, în *Raportul privind inserția absolvenților pe piața muncii*, publicat pe site-ul CICOC UAB, <http://cicoc.uab.ro/>.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a inițiat în lunile noiembrie-decembrie 2018 studiul inserției absolvenților pe piața muncii, prin aplicația electronică dezvoltată în cadrul proiectului „Mecanisme și instrumente de corelare a ofertei educaționale cu cerințele pieței muncii în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (PRO-INSERT)”.

Continuarea studiilor la nivelul masteratului

Continuarea studiilor reprezintă o opțiune frecventă printre absolvenții Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, deși mulți dintre ei au deja un loc de muncă încă din timpul studiilor, conturându-se tot mai clar și direcția evoluției către o carieră în cercetare pentru absolvenții studiilor de masterat, care după finalizarea masteratului se înscriu în programe de studii de doctorat.

La nivel instituțional, ponderea absolvenților de studii universitare de licență care sunt admiși la studii universitare de master, ciclul II de studii este de peste 50%.

Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu mediul de învățare

Evaluarea satisfacției studenților și masteranzilor cu privire la mediul de învățare asigurat de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pe întreg parcursul studiilor universitare reprezintă o sursă importantă de informații utilizate pentru creșterea calității și performanțelor activităților desfășurate în instituție.

Procedura operațională privind organizarea și desfășurarea procesului de evaluare a nivelului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, SEAQ_PO_CMCSI_03, aprobată în forma sa revizuită în iunie 2018, reglementează modul de desfășurare a acestei activități on-line, prin intermediul platformei INTRANET.

Pe parcursul anului 2018, Centrul pentru Managementul Calității și Strategie Instituțională (CMCSI) a organizat două sesiuni de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților/masteranzilor în raport cu mediul de învățare oferit de Universitate. Rezultatele obținute au indicat faptul că peste 70% dintre studenții și masteranzii respondenți apreciază pozitiv mediul de învățare oferit de universitate și propriul lor traseu de învățare, iar 94% au declarat că ar recomanda altor persoane să urmeze studiile superioare în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, respectiv în cadrul programelor de studii universitare de licență sau masterat oferite de instituție.

Raportul detaliat cu privire la rezultatele procesului de evaluare a nivelului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate a fost avizat de CEAC-UAB și aprobat de către Senatul Universitar, în ședința din iulie 2018. Documentul este public, pe pagina web a CMCSI, <http://cmcsi.uab.ro/>.

Centrarea pe student a metodelor de învățare

Activitatea didactică propriu-zisă desfășurată în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia este consecventă cu principiul centrării metodelor de învățare pe specificul studentului, astfel încât acesta să beneficieze de condiții optime pentru asimilarea și aplicarea cunoștințelor necesare în viitoarea profesie.

Centrarea pe student a metodelor de învățare este vizibilă atât la nivelul proiectării didactice în cadrul fișelor disciplinelor, la cel al îmbogățirii ofertei educaționale prin includerea cursurilor opționale, cât și la cel al evaluării, printr-o combinație a criteriilor și modalităților de evaluare. Dinamica relației student – profesor este evidentă în modernizarea procesului de predare în majoritatea cursurilor și cu ajutorul mijloacelor tehnice de performanță, la care se adaugă creativitatea în actul de comunicare directă dintre propunător și audient.

Cadrele didactice au o pregătire corespunzătoare realizării activităților didactice la nivel universitar, atât din punct de vedere științific cât și metodic. Nivelul predării a fost continuu îmbunătățit, cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii (e-mail individual și de grup pentru transmiterea informațiilor, bibliografiei etc. și dialog cu studenții), precum și materiale auxiliare (tablă, videoproiector). Se utilizează metode interactive, procesul de predare fiind orientat după ritmul și modul de învățare al studenților. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Toate programele de studii sunt integrate cu stagii de practică și se pune accent pe implicarea studenților în teme/proiecte de cercetare.

Prin intermediul abonamentelor la bazele electronice de date încheiate de Biblioteca Universității prin proiectul ANELIS PLUS 2020, studenților le este oferit accesul la articole full-text din reviste de specialitate și la cărți electronice. Accesul se face fără parolă, de pe orice calculator din Biblioteca centrală sau Universitate.

În Universitate funcționează un număr de 15 cercuri științifice studentești, în care studenții sunt implicați efectiv în activitatea de cercetare științifică. În anul 2018, în cadrul departamentelor de specialitate au continuat demersurile prin care cadrele didactice au implicat studenții în activitățile extra curriculare-cercuri studentești, conferințe, mese rotunde, evenimente culturale, <http://cercetare.uab.ro/>. O parte dintre ei au prezentat lucrări științifice la conferințe studentești (unele au fost premiate) și le-au publicat în reviste de specialitate.

Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților și masteranzilor din Universitate se aplică, la cererea cadrelor didactice, *procedura operațională privind verificarea anti-plagiat*, SEAQ_PO_CMCSI_04, revizuită în iunie 2018, al cărei subiect este reprezentat de lucrările de licență/proiectele de diplomă și lucrările de disertație elaborate de către studenți, respectiv masteranzi și prezentate în cadrul sesiunilor organizate în vederea finalizării studiilor universitare.

Grație finanțării obținute în cadrul proiectului „*Îmbunătățirea calității activității didactice în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia prin perfecționarea cadrelor didactice și implementare de instrumente e-Learning dedicate masteratelor*”, finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională, Contract CNFIS-FDI-2018-0012, cadrelor didactice din universitate li s-au creat conturi personale de acces în www.sistemantiplagiat.ro/, oferindu-li-se astfel și posibilitatea verificării anti-plagiat a propriilor lucrări științifice.

La nivelul fiecărui program de studiu a fost realizată o monitorizare a situației la învățatură a studenților în vederea evaluării calității procesului de învățământ, sprijinirii studenților cu dificultăți de învățare și îmbunătățirii rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate ori a celor cu dizabilități. Aceste aspecte sunt evidențiate în Rapoartele prezentate în Consiliile facultăților după fiecare sesiune de examene, în care decanatele prezintă situația la învățatură a studenților, propun și aplică măsuri de remediere a situațiilor neconforme.

În orarul fiecărui cadru didactic au fost stabilite ore de consultații la dispoziția studentului; punctual, acolo unde există populații mai mari de studenți cu lacune de cunoștințe, au fost oferite cursuri suplimentare.

Au fost aplicate măsurile din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2018.

În vederea reducerii abandonului școlar, la nivelul Facultății de Științe Exacte și Inginerești a început implementarea proiectului ROSE „*Dezvoltare, afirmare, reușită la începutul carierei*”, care se adresează studenților din anul I de la specializările Informatică, Informatică în limba engleză,

Măsurători terestre și cadastru, Ingineria mediului, Electronică aplicată și are ca obiectiv major creșterea gradului de retenție a studenților cu risc ridicat de abandon în primul an de studiu universitar prin activități menite să îi sprijine și să le ofere o experiență academică motivantă în vederea continuării studiilor și dezvoltării personale.

La nivel instituțional, din anul 2016 se utilizează platforma INTEGRA care este un instrument informatic integrat de consiliere, comunicare și incluziune socială, utilizat cu scopul reducerii excluziunii sociale a studenților și a riscului de abandon al studiilor.

Orientarea în carieră a studenților

Pentru a răspunde așteptărilor studenților, Universitatea are în structura proprie un *Centru de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră a studenților (CICOC-UAB)*, care oferă candidaților, studenților și absolvenților servicii de asistență și consultanță/consiliere în cunoașterea ofertei educaționale a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, și în dezvoltarea de abilități și competențe specifice pentru identificarea celui mai bun loc de muncă, precum și servicii de consiliere psihologică.

În organigrama CICOC există un psiholog care asigură în regim de permanență (8 ore/zi) consilierea psihologică și orientarea în carieră a studenților. Consilierea psihologică individuală are rolul de a sprijini și ghida studentul în procesul de autocunoaștere personală, de depășire a situațiilor percepute ca fiind problematice, de conștientizare a factorilor implicați în dezvoltarea și menținerea situațiilor dificile. Pe parcursul anului 2018, activitatea psihologică s-a derulat sub următoarele forme: consiliere psihologică și intervenție psihoterapeutică individuală, consiliere psihologică și intervenție psihoterapeutică de grup, consiliere și orientare în carieră individuală și de grup, workshop-uri, întâlniri, activități și sesiuni de dezvoltare personală. Au fost realizate 112 ședințe de consiliere psihologică individuală, realizate la solicitarea studenților.

În anul 2018, universitatea a derulat, prin intermediul CICOC-UAB o serie de evenimente, menite să faciliteze accesul studenților la piața muncii, pregătirea acestora pentru tranziția de la școală la viața activă, intrarea în contact cu potențiali angajatori, pregătirea pentru prezentarea la interviu, implicarea în activități de voluntariat: Săptămâna Porților Deschise, Bursa locurilor de muncă, sesiuni de informare, întâlniri cu angajatorii, Conferința Managementul Carierei, ajunsă la a șasea ediție, conferințe susținute de o serie de profesioniști din diverse domenii, care au drept finalitate familiarizarea studenților cu alte fațete ale mediului profesional sau/și științific care nu sunt în mod necesar cuprinse în planurile de învățământ. De asemenea, au fost organizate 5 workshop-uri interactive și 3 sesiuni de autocunoaștere pentru studenți. La solicitarea cadrelor didactice, au fost organizate 2 sesiuni de dezvoltare personală pentru studenții unei specializări din universitate, în cadrul cărora au fost discutate aspecte privind comunicarea, oportunitățile de dezvoltare personală pe parcursul studiilor universitare, modalități de mobilizare în vederea atingerii unor scopuri clar definite.

Pe parcursul anului 2018, CICOC-UAB a fost derulat în mod centralizat un amplu proces de selecție voluntari pentru toate structurile Universității care au oferit locuri pentru activitatea de voluntariat, în conformitate cu reglementările *Metodologiei privind activitățile de voluntariat desfășurate în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

În universitate funcționează din anul 2017 *Societatea Antreprenorială Studențească*, în conformitate cu *Metodologia de organizare și funcționare a societății antreprenoriale studențești a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia* aprobată în varianta revizuită în Ședința de Senat din decembrie 2018. Aceasta a derulat în anul 2018 proiectul intitulat „*Dezvoltarea Societății Antreprenoriale Studențești din cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*”, finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională, CNFIS-FDI-2018-0042.

Vizibilitatea și promovarea CICOC în rândul studenților este asigurată prin gestionarea eficientă a pagini proprii, <http://www.uab.ro/cicoc/>, unde sunt postate informații utile studenților și absolvenților, respectiv: oferte de cursuri, conferințe în domeniul carierei, oferte de locuri de muncă, derulate de târguri de job-uri sau burse ale locurilor de muncă, recomandări pentru completarea unui CV, scrisoare de intenție, scrisoare de mulțumire, voluntariat și legislația muncii. De asemenea, CICOC-UAB are o pagina publică proprie de Facebook, <https://www.facebook.com/CICOC>, care conține informații utile pentru studenți, similar cu cele de pe site-ul propriu, însă mai facil de accesat de către studenții care dețin conturi pe rețelele sociale.

Acțiunile CICOC-UAB sunt relatate în cea mai mare parte de către media locală (radio, presă, televiziuni), iar în interiorul Universității există material de promovare (roll-up-uri, bannere, afișe) care promovează eficient activitatea și serviciile oferite. Raportul detaliat cu privire la activitățile realizate de CICOC-UAB în decursul anului 2018 este prezentat pe site-ul Centrului, <http://cicoc.uab.ro/>.

La nivel instituțional, a fost aplicat și în anul 2018 *Regulamentul privind sistemul de tutorat la învățământul cu frecvență în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia*, prin organizarea, de către tutorii de an, a unor întâlniri directe, programate săptămânal, cu studenții și menținerea legăturilor cu aceștia în mod continuu, prin e-mail, platforme sociale gen Facebook și platforma INTEGRA (www.prointegra.ro). În cadrul acestor discuții, studenții sunt încurajați să-și prezinte problemele și să solicite sprijinul tutorelui. De asemenea, prin intermediul organizațiilor studențești se asigură un tutoriat colegial al studenților din primii ani de studii.

CRITERIUL B3. Activitatea de cercetare științifică **STANDARD. 3.1. Programe de cercetare**

Programarea cercetării

Ca urmare a noilor exigențe impuse de standardele de evaluare și asigurare a calității cercetării, la nivelul Universității a fost elaborată *Strategia de dezvoltare a cercetării științifice pe termen mediu și lung* (2007-2013 și 2014-2020), care este structurată pe trei componente fundamentale: (a) cercetarea fundamentală și aplicativă; (b) dezvoltarea tehnologică și (c) inovarea și se desfășoară prin intermediul contractelor/grant-urilor cu finanțare națională și internațională.

Strategia de dezvoltare a cercetării științifice pe termen mediu și lung pornește de la analiza rezultatelor anterioare și a situației actuale a cercetării științifice și formulează direcțiile și obiectivele privind dezvoltarea structurilor, programelor și proiectelor de cercetare, precum și a resurselor umane, materiale și financiare necesare punerii în practică. Conform documentului aprobat de Senat, dezvoltarea cercetării științifice constituie un obiectiv prioritar al managementului instituțional, a cărui realizare este menită să echilibreze raportul dintre activitatea de învățământ și activitatea de cercetare și să concretizeze astfel misiunea Universității ca instituție de învățământ și cercetare. Acest obiectiv a fost inclus și în planurile operaționale anuale, ceea ce a asigurat o dinamică ascendentă a volumului și calității cercetării științifice, atât în plan tematic, cât și în plan structural și financiar.

La nivelul fiecărui program de studii universitare există un *Plan de cercetare* aprobat în Consiliile facultăților și inclus în Planul strategic al facultății. De asemenea, anual se elaborează *teme de cercetare* care sunt incluse în *Planul de cercetare al departamentului*. Centrele de cercetare ale facultăților elaborează strategii de cercetare proprii.

La nivel instituțional, managementul calității cercetării științifice este asigurat de două structuri operaționale:

a) *Centrul pentru Cercetare Științifică și Transfer Tehnologic (CCȘTT)*, a cărui misiune este de stimulare a activităților de planificare, proiectare și punere în practică a strategiilor și politicilor naționale menite să asigure un nivel ridicat de performanță al cercetării științifice în Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia, în context național și internațional. În cadrul Centrului pentru Cercetare Științifică și Transfer Tehnologic funcționează *Compartimentul de transfer tehnologic*, care se dorește a fi o „punte” și un „catalizator” pentru echipele de cercetare, partenerii industriali și celelalte componente ale „ecosistemului de inovare” și al cărui rol este de a parcurge etapele suplimentare care separă cunoașterea din laborator de tehnologia industrială.

b) *Centrul pentru Managementul Proiectelor (CMP)*, o structură de management a activității de consultanță și implementare a proiectelor în vederea accesării fondurilor naționale și europene prin programele ce se derulează în perioada 2016-2020. Informațiile privind apelurile deschise pentru cereri de finanțare, noutăți legate de sesiuni de training, legislație privind activitatea de cercetare au fost diseminate de către CMP prin e-mail-uri de informare transmise către toate departamentele. Raportul detaliat al activităților realizate în cadrul CMP în decursul anului 2018 este prezentat pe website-ul Centrului pentru Managementul Proiectelor, <http://cmp.uab.ro/>.

Prin *Metodologia de evaluare periodică a calității personalului didactic și de cercetare* valabilă începând cu anul 2018, se acordă o pondere însemnată criteriilor care vizează activitatea de cercetare și

contribuția științifică a personalului didactic, astfel încât scorul final de performanță este puternic influențat de aceste componente ale performanțelor academice.

Prin *Carta universitară* și prin celelalte reglementări interne, norma didactică este definită ca normă didactică și de cercetare, iar fișa postului prevede explicit obligațiile de cercetare aferente fiecărui post.

Au fost dezvoltate și implementate parteneriate comune cu autoritățile locale pentru derularea unor proiecte din domeniul economic, social, inginerie, mediu etc.

În domeniul cercetare-dezvoltare-inovare, în decursul anului 2018, au fost depuse în total 19 proiecte pe apelurile din PNCDI III, CNFIS, ROSE, Erasmus +, proiecte culturale și programe NAWA.

Au fost contractate un număr de 13 proiecte, a căror valoare totală însumează 3.091.441,13 lei, cu 3,67% mai mare decât a sumelor contractate în 2017.

Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate prin publicații științifice și didactice, prin acțiuni de expertiză, consultanță, proiecte de dezvoltare etc.

Universitatea dispune de două edituri cu recunoaștere CNCS, respectiv Editura Universității, cu denumirea *Aeternitas* și Editura *Reîntregirea* a Facultății de Teologie. De asemenea, Universitatea editează 10 publicații cu periodicitate anuală (seria *Annales Universitatis Apulensis*), bianuală sau trimestrială (*Acta Universitatis Apulensis*) organizate pe domenii, 7 dintre acestea fiind incluse în baze de date internaționale.

În 2018, Universitatea a acordat sprijin financiar pentru realizarea de proof-reading în cazul volumelor revistelor editate în limba engleză, cu scopul îmbunătățirii calității publicațiilor științifice editate.

Valorificarea cercetării

Fiecare cadru didactic din Universitate are obligația de a avea anual cel puțin o publicație în reviste internaționale sau naționale, cotate ISI sau BDI, activitate care reprezintă și unul dintre criteriile de evaluare periodică a calității activității desfășurate. Obligația de a publica cel puțin un articol întreg a fost inclusă, prin act adițional, în contractul de muncă al fiecărui cadru didactic.

La nivel instituțional, în anul 2018, au fost publicate 198 articole științifice, din care 164 articole cotate ISI/ISI proceedings și BDI. Numărul de *cărți/dicționare* publicate a fost de 37 unități în 2018.

Conform raportului de activitate al Centrului pentru Cercetare Științifică și Transfer Tehnologic (<http://cercetare.uab.ro/>), în anul 2018, la nivel instituțional a fost dezvoltat, implementat și testat un sistem informatic de suport al evaluării activităților de excelență în cercetare, pe domeniile de specialitate CNATDCU prevăzute în metodologia UAB, în cadrul proiectului “*Acțiuni suport pentru activități de excelență în cercetare*”, cod proiect: CNFIS-FDI-2018-0213.

Platforma informatică proprie universității este disponibilă pe site-ul Centrului pentru Cercetare Științifică și Transfer Tehnologic, la adresa <http://cercetare.uab.ro/index.php?pagina=pg&id=9&l=ro>. Pe această pagină sunt afișate numele celor 22 de anexe CNATDCU pe care cadrele didactice și de cercetare ale UAB își raportează activitatea didactică și de cercetare științifică. Platforma are implementate criteriile prevăzute în *Metodologia de evaluare periodică a calității personalului didactic și de cercetare*, metodologie care a intrat în vigoare începând cu anul calendaristic 2018. Accesarea aplicației de către cadrele didactice și cercetătorii Universității se face pe bază de drepturi de acces. Aplicația pune la dispoziție o secțiune de rapoarte care permite extragerea activităților de cercetare pe perioade de timp, pe categorii, pe facultăți, pe departamente și pe nivele de recunoaștere. Cadrele didactice și de cercetare titulare și asociate și doctoranzii UAB au raportat, pe parcursul lunilor noiembrie-decembrie 2018 și ianuarie 2019, în aplicația dezvoltată, informațiile privind activitatea proprie de cercetare și cea didactică.

Tot în anul 2018, s-a realizat modernizarea/dezvoltarea bazei materiale destinată activității de cercetare-dezvoltare-inovare în cadrul proiectului “*Acțiuni suport pentru activități de excelență în cercetare*”, CNFIS-FDI-2018-0213, prin achiziționare de cărți fizice și electronice necesare menținerii excelenței în cercetare, acces la baze de date de literatură științifică, soft-uri necesare proiectelor de cercetare cu potențial de excelență și organizarea de activități suport și formare privind publicarea rezultatelor cercetării de excelență.

Universitatea susține publicarea unora din rezultatele științifice obținute de cadrele didactice și cercetători în reviste și volume de conferință, prin acordarea unor granturi, conform procedurii operaționale *Susținerea financiară a activității de publicare a rezultatelor cercetării științifice, SEAQ_PO_CCȘTT_03*.

În anul 2018, a fost acordată susținere financiară din fondurile proprii ale universității pentru publicarea sau revizuirea lingvistică pentru un număr de 36 articole. Suma totală solicitată a fost de 16550,51 din totalul de 40000 de lei destinat acestei cheltuieli. Universitatea a organizat 32 de manifestări științifice naționale și internaționale, dintre 12 manifestări științifice studențești.

CRITERIUL B4. Activitatea financiară a organizației

STANDARD 4.1 Buget și contabilitate

Resursele financiare ale Universității sunt utilizate aplicând principiul diversificării surselor de finanțare, iar bugetul Universității se fundamentează pe un sistem complex de venituri, alcătuit din: subvenții de la bugetul de stat pentru finanțarea de bază și pentru finanțarea complementară, pentru transferuri (burse pentru studenți, subvenții cămine, cantine), venituri din taxe de studii, venituri din granturi și contracte de cercetare și de prestări de servicii specifice, venituri din proiecte finanțate intern sau extern.

Taxele școlare sunt calculate în concordanță cu costurile de școlarizare din învățământul public finanțat de la buget pentru studiile universitare de licență, masterat și doctorat și sunt făcute publice prin afișare pe website-ul Universității, www.uab.ro și la secretariatele facultăților.

Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe baza acestor resurse, armonizate cu obiectivele propuse a se realiza pe termen mediu și lung, precum și ameliorarea structurii cheltuielilor prin raționalizarea consumurilor, asigură o dezvoltare a activității de bază atât din punct de vedere structural, cât și funcțional.

În *Raportul anual asupra stării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, prezentat de către Rector și publicat pe site-ul universității, este inclus un capitol distinct privind finanțarea și alocarea fondurilor, împreună cu rezultatele preconizate/obținute.

Planificarea, programarea și utilizarea resurselor financiare din cadrul Universității ”1 Decembrie 1918” din Alba Iulia se execută în baza notelor de fundamentare întocmite de către șefii de compartimente, avizate și verificate de către compartimentele de specialitate, cu încadrarea lor în bugetele de venituri și cheltuieli și cu respectarea efectuării cheltuielilor în limita finanțării și a destinațiilor prevăzute în contractul complementară și instituțional încheiate cu ordonatorul principal de credite.

Universitatea asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul tuturor programelor de studii universitare, inclusiv a celor de masterat. Achizițiile de materiale și servicii inclusiv pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare realizată la nivelul programelor de studii universitare de licență și masterat se efectuează în baza programului anual al achizițiilor publice.

Managementul financiar contabil dezvoltă politici financiar-contabile pe termen mediu și lung, care au la bază proceduri ce vizează consolidarea resurselor financiare pentru dezvoltarea patrimoniului material, prin facilități oferite studenților și cadrelor didactice și prin atragerea de noi surse financiare pentru susținerea propriei dezvoltări.

Practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare

În structura Universității funcționează un Compartiment de Audit Intern, încadrat cu personal de specialitate, responsabil cu elaborarea, aplicarea și monitorizarea normelor și procedurilor de auditare internă. Activitatea de audit intern se desfășoară pe baza următoarelor acte normative: Carta auditorului intern și Regulamentul de organizare și funcționare a Biroului de Audit Public Intern.

În cursul anului, constatările și propunerile de măsuri sunt prezentate Consiliului de Administrație. Anual, se întocmește un Raport de audit care este prezentat Senatului Universității. La fiecare perioadă de trei ani se urmărește ca procedurile de auditare să cuprindă toate activitățile Universității.

Structura raportului de audit cuprinde compartimentele și domeniile de activitate stabilite potrivit prevederilor legale și reglementărilor interne ale Universității. Pentru fiecare constatare, raportul conține recomandări și stadiul implementării recomandărilor.

Managementul economico-financiar aplică sistemul conducerii prin bugete descentralizate pe structuri (facultăți, departamente, compartimente tehnico-administrative). În cadrul acestui sistem, fiecare facultate dispune de un buget echilibrat, care garantează sursele de finanțare necesare desfășurării normale a procesului de învățământ pentru toate programele de studii din subordinea facultăților.

Proiecția și execuția bugetară asigură echilibrul venituri-cheltuieli, cu măsuri operative atunci când apar deficite.

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

STANDARD 1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

Realizările în domeniul evaluării interne și asigurării calității educației sunt, în bună măsură, consecința aplicării noului cadru metodologic și legislativ în materie de calitate a educației, cu referire la Legea educației naționale nr.1/2011, O.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației (aprobată ulterior prin Legea nr. 87/2006) și O.M.Ed.C. nr. 3928/2005 privind asigurarea calității serviciilor educaționale în instituțiile de învățământ superior, precum și a „filosofiei” ce întemeiază abordarea actuală a calității educației. Foarte utile au fost în acest sens ghidurile elaborate de ARACIS pe principalele componente ale evaluării (autorizare, acreditare, evaluare periodică).

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia dispune de structuri, politici, strategii și procedee concrete pentru managementul și asigurarea calității activităților de predare, învățare și cercetare, dar și pentru dezvoltarea unei culturi proprii a calității. Universitatea este pe deplin angajată în demersul ei pentru îmbunătățirea continuă a calității procesului didactic, de cercetare și managerial la toate nivelurile și funcțiile relevante. Astfel, în iunie 2018 a fost adoptat de Senatul universitar documentul intitulat *Politica și strategiile de asigurare a calității în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia* (http://senat.uab.ro/upload/82_1220_01_politica_strategiile_domeniul_calitatii.pdf)

De asemenea, la nivel instituțional este aplicat consecvent *Sistemul Instituțional de Management al Calității*, document care detaliază principiile fundamentale în abordarea calității educației în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, standardele de referință și indicatorii de performanță adoptați pentru asigurarea calității la nivelul tuturor structurilor instituționale (facultăți, departamente, centre funcțional-administrative, centre de cercetare, compartimente/servicii/birouri etc.). Documentul a fost revizuit integral și aprobat în ședința Senatului din iunie 2018. http://senat.uab.ro/upload/82_1219_06_simc.pdf.

Politicile, strategiile și procedurile privind asigurarea calității sunt diseminate permanent la nivelul tuturor structurilor academice și administrative, fiind informații de interes public, postate pe site-ul www.uab.ro.

În scopul eficientizării și creșterii calității educației din Universitate a fost planificată strategia de revizuire a noilor proceduri care reglementează activitatea tuturor structurilor și compartimentelor Universității, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. În acest sens, în anul 2018, au fost revizuite, supuse dezbaterii și aprobate de senatul universitar un număr de 26 proceduri operaționale și au fost elaborate un nr. de 10 proceduri operaționale noi.

În decursul anului 2018, Societatea Română de Asigurare a Calității (SRAC) a efectuat o vizită de supraveghere în urma căreia Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și-a păstrat certificatul ISO 9001:2015 privind Sistemul de Management al Calității pentru activitatea de învățământ și cercetare.

În centrul preocupărilor instituției se află interesul pentru satisfacerea cerințelor și așteptărilor tuturor beneficiarilor, prin concentrarea eforturilor în direcția creșterii calității procesului didactic și de cercetare, dezvoltării culturii instituționale și manageriale responsabile eficiente pentru pregătirea studenților la nivelul standardelor academice internaționale și a necesităților mediului economico-social local, regional și național, în condițiile respectării reglementărilor în vigoare.

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia funcționează *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel instituțional (CEAC-UAB)*, care reprezintă organismul de coordonare a activităților de evaluare și asigurare a calității la nivel instituțional, în acord cu viziunea, misiunea și cultura organizațională a instituției și în concordanță cu dinamica națională, europeană și internațională în domeniu.

Prin decizia decanilor, la nivelul fiecărei facultăți din Universitate, au fost constituite *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității pe facultate (CEAC-F)*, respectiv *Comisiile pentru evaluarea internă și asigurarea calității educației la nivelul fiecărui program de studii (CEAC-PS)*, care colaborează și conlucrează, în mod integrat, cu *CEAC-UAB*.

În cadrul Universității funcționează *Centrul pentru Managementul Calității și Strategie Instituțională (CMCSI)*, o structură executivă cu rol în implementarea și monitorizarea strategiei și politicilor Universității în domeniul managementului și asigurării calității, în contextul strategiei generale de dezvoltare instituțională. Misiunea CMCSI constă în aplicarea, promovarea și monitorizarea procedurilor, criteriilor, standardelor și indicatorilor de evaluare și asigurare a calității, corespunzătoare politicilor și strategiei pentru calitate adoptate de Senat și Rectorul Universității, asigurarea funcționalității structurilor de management al calității și punerea consecventă în aplicare a procedurilor de evaluare internă și asigurare a calității elaborate de *CEAC-UAB*.

În vederea aplicării prevederilor legale privind standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor proprii de control a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, la nivel instituțional sunt aplicate o serie de reglementări interne, respectiv: *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Monitorizare, Coordonare și Îndrumare Metodologică a Dezvoltării Sistemului de Control Intern/Managerial și Regulile de organizare și implementare a Controlului Intern/Managerial conform OSGG nr. 400/2015, Regulamentul de organizare și funcționare a echipei de gestionare a riscurilor din cadrul Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia.*

Sistemul de control intern/managerial al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor la nivelul fiecărui departament/structuri.

Controlul intern/managerial este integrat în sistemul de management al fiecărei componente a Universității și intră în atribuțiile personalului de la toate nivelurile. Anual, la nivel instituțional se realizează un Raport asupra sistemului de control intern/managerial pentru anul trecut și se elaborează un nou plan de dezvoltare. Astfel, *Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2018-Ediția 1/20018* care cuprinde, în mod distinct, modalitățile de implementare a standardelor de control intern, prin direcții de acțiune, acțiuni, rezultate, responsabili și termene și care a devenit operațional la data de 31 ianuarie 2018, odată cu adoptarea sa de către Senat.

CRITERIUL C2. Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate

STANDARD 2.1 Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor

Inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii sunt activități subordonate managementului strategic și managementului calității la nivel instituțional și au menirea de a asigura viabilitatea ofertei de studii a Universității prin adaptarea permanentă a acesteia la dinamica mediului extern, la cerințele beneficiarilor și la competiția pe piața calificărilor universitare, precum și la criteriile și standardele de calitate a programelor de studii practicate pe plan național și european.

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia activitățile de inițiere, aprobare, monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii sunt statuate prin *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*. Documentul a fost revizuit și aprobat de Senatul universitar în decembrie 2018, în acord cu prevederile OM 3475/2017 și HG 915/2017.

În anul 2018, așa după cum am menționat deja, toate programele de studii universitare de licență și masterat au fost revizuite, în acord cu standardele de specialitate ARACIS și cu cerințele pieței muncii și ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu. Astfel, în luna aprilie 2018, prin

intermediul colectivelor de specialitate, conținutul tuturor programelor de studii a fost supus unei analize colegiale și au fost identificate punctele forte și punctele slabe ale acestora, care au fost consemnate în *Raportul de monitorizare anuală a programului de studii*, înaintate spre analiză CEAC-PS.

La nivelul tuturor programelor de studii din universitate au avut loc, în luna mai 2018, întâlniri ale CEAC-PS care au analizat planurile de învățământ și au operat modificări ale acestora, pentru adaptarea lor la cerințele pieței muncii și la noile acumulări din planul cunoașterii, în acord cu standardele specifice de evaluare academică; asigurarea compatibilității curriculelor cu cele ale unor programe similare din universități de prestigiu; evitarea suprapunerilor tematice redundante. Totodată, CEAC-PS a consemnat în procesele verbale de ședință și propunerile de îmbunătățire a calității programelor de studii, rezultate în urma analizei *Rapoartelor de monitorizare anuală a programelor de studii*, din perspectiva respectării criteriilor și standardelor de calitate și a indicatorilor de performanță

Procesele verbale ale comisiilor CEAC-PS au fost avizate în cadrul Consiliilor facultăților. Planurile de învățământ pentru anul universitar 2018-2019, pentru toate programele de studiu de licență și master, au fost aprobate în ședința Senatului din iunie 2018. Dovezile consultării angajatorilor, studenților și absolvenților cu privire la conținutul programelor de studii (procesele verbale ale CEAC-PS) sunt arhivate la nivelul departamentelor și a CMCSI.

Structura tuturor programelor de studii de licență, masterat și doctorat din Universitate are la bază următoarele documente: *Clasificarea ocupațiilor din România*, conform *Registrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior*, *Cadrul european al calificărilor* și *Recomandarea Parlamentului european și a Consiliului privind stabilirea Cadrului european al calificărilor pentru învățarea de-a lungul vieții*.

Fiecare plan de învățământ este conceput având în vedere rezultatele învățării, privite ca un set de cunoștințe, deprinderi și competențe generale, profesionale și transversale pe care o persoană le-a dobândit, fiind capabilă să le demonstreze după finalizarea procesului de învățare și cerințele calificării universitare respectiv dinamica pieței forței de muncă.

Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate prin diploma de licență și suplimentul la diploma de licență, care sunt completate și eliberate la finalizarea studiilor. Pe parcursul anilor de studii sunt întocmite situații școlare ale studenților.

Examenele de finalizare a studiilor se desfășoară în Universitate conform regulamentelor proprii elaborate și actualizate anual, în acord cu legislația în vigoare, respectiv a *Regulamentului de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat – 2018* și *Metodologie de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a anului pregătitor de limba română pentru cetățenii străini*.

Diplomele și certificatele de absolvire a studiilor de licență, masterat, postuniversitare și doctorat sunt conferite absolvenților Universității cu respectarea condițiilor stabilite de lege.

CRITERIUL C3. Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării

STANDARD 3.1. Evaluarea studenților

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia evaluarea studenților este realizată în acord cu prevederile *Regulamentului privind examinarea și notarea studenților*.

Examenele se desfășoară sub conducerea cadrului didactic care a predat disciplina, asistat de cadrul didactic care a condus seminariile/laboratoarele sau de către un alt cadru didactic de specialitate. Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de către studenți, precum și standardul minim de performanță sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt aduse la cunoștința studenților la începutul semestrului. Unele aspecte specifice ale evaluării studenților sunt precizate în *Regulamentul activității profesionale a studenților pentru Ciclul I - studii universitare de licență și Ciclul II - studii universitare de masterat* - valabil pentru anul universitar în curs.

Regulamentele sus menționate sunt aduse la cunoștința studenților, prin publicare on-line în secțiunea pe site-ului Universității, <http://senat.uab.ro>.

CRITERIUL C4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

STANDARD 4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare

Raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți

La nivelul Universității, organigrama privind structura de învățământ se stabilește în acord cu legislația în vigoare, astfel încât să asigure, pentru toate programele de studii universitare, un raport optim între numărul de posturi didactice și numărul de studenți.

Statele de funcții ale personalului didactic se întocmesc anual, iar funcțiile didactice și numărul posturilor se stabilesc ținându-se seama de planurile de învățământ aprobate și de dimensiunea grupelor de studiu. Normele didactice se cuantifică în ore convenționale și se stabilesc conform procedurii operaționale PO 13.008 - *Întocmirea statelor de funcții de personal didactic al departamentului*.

Evaluarea colegială, din partea studenților și de către managementul Universității

Evaluarea periodică a calității corpului profesoral este obligatorie în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia și se realizează anual, pe mai multe direcții, după cum urmează: evaluarea colegială; evaluarea cadrelor didactice de către studenți; evaluarea din partea conducătorului direct și autoevaluarea cadrelor didactice.

Procesul de evaluare se desfășoară integral on-line, prin intermediul platformei informatice Intranet, pe bază de chestionare de evaluare specifice aprobate de Senatul universitar.

Procesul de evaluare periodică a calității corpului profesoral în anul 2018 s-a desfășurat în două sesiuni:

- în perioada 18 decembrie 2017-26 ianuarie 2018 s-a desfășurat activitatea de evaluare a cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice din semestrul I, precum și evaluarea colegială, evaluarea din partea conducătorului direct, respectiv autoevaluarea cadrelor didactice.

- în perioada 14-24 mai 2018 a fost deschisă sesiunea de evaluare a cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice desfășurate în semestrul al II-lea al anului universitar 2017/2018.

Rapoartele asupra procesului de evaluare periodică a calității corpului profesoral din universitate și Planul de măsuri pentru ameliorarea sau îmbunătățirea/optimizarea rezultatelor au fost avizate în cadrul CEAC-UAB și aprobate în Senatul universitar, în ședințele din data de 15.02.2018, respectiv 28.06.2018. Transparența informațiilor obținute în urma evaluării calității cadrelor didactice din universitate a fost realizată prin publicarea acestor documente on-line, <http://cmcsi.uab.ro/>.

În vederea îmbunătățirii rezultatele reliefate în *Rapoartele asupra procesului de evaluare a calității corpului profesoral de către studenți*, la nivel instituțional, au fost luate o serie de măsuri menite să asigure creșterea calității și prestigiului învățământului universitar din Alba Iulia, în acord cu cerințele legislative (LEN 1/2011, OM 4492/2005). Concret, în perioada noiembrie – decembrie 2018 au fost organizate *cursuri de perfecționare a cadrelor didactice din UAB în domeniul strategiilor de predare-învățare-evaluare centrate pe student, aplicate în cadrul activităților desfășurate față-în-față și în sistem e-Learning*, cu 6 ore de aplicații practice în domeniile Științe exacte și ingineresti, Filologie și Științe umaniste, Drept, Științe Economice, Științe sociale, comportamentale și teologie. La aceste cursuri au participat peste 100 cadre didactice titulare și asociate.

Organizarea acestor activități de perfecționare a fost susținută prin intermediul proiectului "*Îmbunătățirea calității activității didactice în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia prin perfecționarea cadrelor didactice și implementare de instrumente e-Learning dedicate masteratelor*", finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională, Contract CNFIS-FDI-2018-0012.

CRITERIUL C.5. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării

STANDARD 5.1. Resurse de învățare și servicii studențești

Biblioteca Centrală a Universității dispune de un sistem informatizat, baza de date putând fi consultată atât în rețeaua internă – pe calculatoarele puse la dispoziția utilizatorilor – cât și on-line (<http://library.uab.ro/>).

Biblioteca Centrală dispune de 5 săli de lectură specializate cu acces liber la raft. Accesul studenților la colecțiile Bibliotecii se face la baza CARD-ului de acces. Studenții beneficiază și de alte servicii cum sunt: împrumut la domiciliu și prelungirea termenului de restituire pentru publicațiile împrumutate, rezervare publicații; selectarea și listarea/copierea pe suport magnetic a titlurilor din catalogul on-line, copierea unor documente, acces internet și WI-FI; informații despre modul de abordare a cercetării bibliografice în bibliotecă, împrumut inter-bibliotecar etc.

Biblioteca Centrală dispune de un fond de carte de peste 60.000 de volume și o colecție de periodice de peste 50 abonamente (titluri), care sunt reînnoite anual. Pe lângă Biblioteca Centrală, sistemul bibliotecilor Universității cuprinde și Biblioteca Facultății de Teologie, care dispune, de asemenea, de o dotare modernă și de un fond de carte de peste 40000 volume de carte și 18000 periodice.

Dezvoltarea fondului de carte se face în baza unui program de achiziții, întocmit anual, pe baza solicitărilor de la nivelul departamentelor și facultăților. Din fondurile proprii alocate de Universitate în anul 2018, a fost modernizat Depozitul de Carte, au fost achiziționate cărți de specialitate, manuale și abonamente la reviste internaționale. Biblioteca are 110 acorduri încheiate cu parteneri din țară și din străinătate.

Sala multimedia a Bibliotecii este dotată cu 25 de calculatoare, cu aparatură și materiale specifice (un catalog de descrieri bibliografice realizat prin intermediul soft-ului specializat ProCite 5, un repertoriu al resurselor web cu relevanță pentru cercetarea științifică, un depozit de lucrări de specialitate și studii disponibile full text, imprimantă, scanner etc.).

În anul 2018 au fost achiziționate de Biblioteca Centrală un număr de 2750 documente însumând 1560 de titluri și 104 seriale, precum și colecții de baze de date științifice care să asigure accesul deschis la informația de specialitate, respectiv:

- baze de date cumparate individual: JSTOR.

- baze de date achiziționate prin contract cu Asociația ANELIS+, privind „Accesul național electronic la literatura științifică pentru susținerea sistemului de cercetare și educație din România-ANELIS PLUS 2020”, prin care se asigură accesul studenților și cadrelor didactice la bazele de date internaționale: Springerlink Journals, Clarivate Analytics (Thomson Web of Knowledge), Cambridge Journals.

Universitatea dispune de 4 cămine studențești moderne, cu o capacitate totală de cazare de 826 de locuri.

În anul 2018 au fost îmbunătățite condițiile de cazare în căminele studențești, realizându-se reparații și dotări suplimentare. Cazarea studenților în cămine se face în limita locurilor disponibile, ținând cont de performanța profesională și de preferințele exprimate de studenți în cererile de cazare. Capacitatea de cazare a Universității acoperă peste 95% din totalul solicitărilor. Acoperirea costurilor se face cu subvenția de la bugetul de stat și contribuția studenților locatari.

Repartiția studenților în spațiile de cazare a fost realizată pe baza unui program de admitere informatizat și securizat, în conformitate cu *Regulamentul privind cazarea, organizarea și funcționarea căminelor studențești*, actualizat în ședința Senatului din 25 mai 2018.

Universitatea dispune de 2 săli de sport moderne, de o cantină-restaurant cu 200 de locuri, care oferă posibilitatea de servire a mesei de prânz în sistem à la carte și un bufet de incintă, prevăzut cu terasă, precum și de spații de recreare în aer liber, curte interioară amenajată ca parc (cu havuz, plante decorative, iluminat estetic). În anul 2018 au avut loc modificări în structura de personal a cantinei și au continuat activitățile de îmbunătățire a serviciilor de servire a mesei de către studenți.

Studenții beneficiază de utilitățile și serviciile cultural-artistice și de divertisment oferite de Casa de Cultură a Studenților.

Universitatea dispune, ca serviciu intern productiv, de o tipografie care are ca obiect principal de activitate asigurarea materialului tipărit și a suporturilor de curs pentru toate formele de învățământ, tipărirea de reviste, materiale pentru simpozioane, formulare și diverse lucrări alb-negru și color pentru toate compartimentele din structura sa.

Universitatea dispune de programe de stimulare a studenților cu performanțe în învățare, dar și de monitorizare și recuperare a celor cu dificultăți în învățare. La nivel instituțional a fost elaborată *Strategia privind Echitatea Socială în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru perioada 2018-2020*, aprobată de Senatul universitar în baza căreia a fost realizată monitorizarea

studenților aflați în situații de risc de excluziune socială sau abandon școlar și îmbunătățirea rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate ori a celor cu dizabilități. Strategia pentru Echitatea Socială a fost implementată în Universitate, conform *Planului de măsuri în domeniul echității sociale elaborat pentru anul 2018*.

CRITERIUL C6. Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității

STANDARD 6.1. Sisteme de informații

În cadrul Universității există un program integrat (*University Management System – UMS*) care gestionează datele și informațiile relevante pentru buna desfășurare a procesului de învățământ.

În general procesele care se desfășoară în Universitate sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, contabilitatea și salarizarea personalului, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea burselor, acordarea burselor și mobilităților intracomunitare.

De asemenea, Universitatea a implementat o platformă informatică INTRANET, care este o componentă software complexă, structurată în mai multe module specifice administrării activităților procesului educațional din cadrul sistemului de învățământ superior. Accesibilă tuturor membrilor comunității academice, platforma informatică Intranet permite elaborarea în sistem informatizat a activităților academice (plan învățământ, state de funcții, borderou plata cu ora, activități zilnice, orare, structură departamente, cadre, număr studenți, grupe, programe de studii, facultăți).

Evaluarea calității corpului profesoral din Universitate se realizează integral prin intermediul platformei informatice Intranet care asigură anonimatul respondenților, deoarece nu asociază datele de identificare cu un anumit răspuns. Alte module specifice platformei Intranet vizează activitățile financiar-contabile, rapoarte financiare și academice, activități de evaluare, activități de E-Learning.

CRITERIUL C.7. Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite

STANDARD 7.1. Informație publică

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și toate cele 5 facultăți ale ei oferă informații și date, cantitative și calitative, actuale și corecte, privind oferta educațională, programele de studii, calificările, planurile de învățământ, fișele disciplinelor, actele de studii, personalul didactic și de cercetare, baza materială și facilitățile oferite studenților, revistele editate, programele secretariatelor, programele audiențelor, hotărârile Senatului, buget, baza legislativă internă și națională, concursurile pentru ocuparea posturilor didactice și nedidactice, alegeri academice, și orice alte informații de interes pentru public.

Toate aceste informații sunt publice, accesibile on-line pe website-ul Universității, www.uab.ro.

CRITERIUL C.8. Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

STANDARD 8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea permanent

În conformitate cu legislația în vigoare, activitatea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității este stabilită prin *Regulamentul de organizare și funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității din Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*. Conform acestuia, CEAC-UAB coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, aprobate de conducerea universității, elaborează anual *Raportul de evaluare internă privind calitatea educației în Universitate* și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației în Universitate.

Funcționarea CEAC-UAB se realizează cu suportul operativ al Centrului pentru Managementul Calității și Strategie Instituțională și cu suportul informațional al Comisiilor pentru evaluarea și

asigurarea calității constituite la nivelul facultăților (CEAC-F) și a programelor de studii (CEAC-PS), respectiv al departamentelor și structurilor administrative ale instituției.

- În îndeplinirea atribuțiilor sale, CEAC-UAB dezvoltă repere calitative și cantitative (benchmarking) prin comparație cu alte universități din țară și/sau străinătate pentru îmbunătățirea calității procesului educațional în Universitate, în conformitate cu procedura operațională *Realizarea activităților de benchmarking*, SEAQ_PO_CMCSI_01, care a fost revizuită în iunie 2018.

În anul 2018, au avut loc 6 consultări on-line ale Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel instituțional, în cadrul cărora au fost desfășurate următoarele activități:

- avizarea *Raportului activității de benchmarking desfășurată în 2017* de către CMCSI, prin consultarea on-line din 28 ianuarie 2018;
- avizarea *Raportului de evaluare internă a calității educației pe anul 2017 și a Planului de măsuri pentru îmbunătățirea calității educației în anul 2018*, prin consultarea on-line din 15 februarie 2018;
- avizarea *Raportul de evaluare a calității corpului profesoral în semestrul I din anul universitar 2017/2018*, prin consultare on-line, în data de 17 februarie 2018.
- Avizarea *Raportului de evaluare a calității corpului profesoral în semestrul al II-lea din anul universitar 2017/2018*, prin consultare on-line în 21 iunie 2018.
- avizarea, prin consultare on-line, în 17 iulie 2018 a *Raportului asupra procesului de evaluare a nivelului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*;
- avizarea, prin consultare on-line, în 06 decembrie 2018, a variantei revizuite a *Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*, aprobat în ședința Senatului din decembrie 2018.

CRITERIUL C.9. Asigurarea externă a calității în mod periodic

STANDARD 9.1. Instituțiile se supun periodic asigurării externe a calității în conformitate cu ESG

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia învâșământ respectă prevederile legale privind evaluarea externă în mod ciclic; a fost reevaluată de către ARACIS în anul 2015 și a primit calificativul Grad de încredere ridicat pentru perioada 2015 – 2020.

În anul 2018, în cadrul CMCSI au fost analizate, avizate intern și depuse la ARACIS, spre evaluare externă, următoarele programe de studii universitare:

- **7 programe de studii universitare de licență:** *Artă sacră; Administrație publică; Drept; Pedagogia învățământului primar și preșcolar; Pedagogia învățământului primar și preșcolar – ID, locația de desfășurare Deva; Traducere și interpretare; Informatică în limba engleză*

- **12 domenii de masterat și 12 programe de studii universitare de masterat aferente**, după cum urmează:

Nr. crt.	Domeniul	Programul de studii universitare de masterat selectat
1.	<i>Contabilitate</i>	<i>Auditul și controlul agenților economici</i>
2.	<i>Finanțe</i>	<i>Bănci, asigurări și piețe financiare</i>
3.	<i>Administrarea afacerilor</i>	<i>Administrarea dezvoltării regionale durabile</i>
4.	<i>Marketing</i>	<i>Marketing și promovarea vânzărilor</i>
5.	<i>Drept</i>	<i>Științe penale și criminalistică</i>
6.	<i>Științe administrative</i>	<i>Asistență managerială în sectoarele public și privat</i>
7.	<i>Științe ale educației</i>	<i>Management educațional</i>
8.	<i>Sociologie</i>	<i>Dezvoltarea și managementul resurselor umane</i>
9.	<i>Informatică</i>	<i>Programare avansată și baze de date</i>
10.	<i>Inginerie geodezică</i>	<i>Sisteme informaționale cadastrale și management imobiliar</i>
11.	<i>Filologie</i>	<i>Limbă, literatură și cultură engleză în context european</i>
12.	<i>Istorie</i>	<i>Cercetarea, conservarea și valorificarea patrimoniului istoric</i>

În luna decembrie 2018 s-a desfășurat vizita comisiei ARACIS pentru domeniul *Sociologie* și a programului de studii universitare de masterat selectat, respectiv *Dezvoltarea și managementul resurselor umane*, avizul primit fiind menținerea acreditării.

În anul 2018 au fost evaluate și avizate favorabil de către ARACIS:

- 3 programe de studii universitare de licență:

- *Teologie ortodoxă pastorală – evaluare periodică*
- *Inginerie urbană și dezvoltare durabilă – autorizare provizorie*
- *Artă sacră - autorizare provizorie*

- 2 programe de studii universitare de masterat:

- *Administrarea afacerilor în limba engleză – Business administration - program nou cu încadrare în domeniu acreditat*
- *Dezvoltarea și managementul resurselor umane – evaluare periodică*

La acest moment, toate programele de studii universitare de licență sau masterat oferite de universitate sunt acreditate/autorizate extern de către ARACIS și au fost incluse în RNCIS.

Participarea la clasificarea internațională a universităților U-Multirank

Ca urmare a unui proces de evaluare desfășurat în anul 2017, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a fost clasificată internațional în cadrul *U-Multirank 2018* și a participat și la sesiunea de evaluare corespunzătoare anului 2019. Rezultatele acestei din urma evaluări realizate în perioada septembrie-noiembrie 2018 vor fi disponibile în anul 2019.

Propus spre aprobare în Ședința Senatului Universității din 20 februarie 2019

ÎNTOCMIT

Membrii CEAC,

Conf.univ.dr. Marina Lucian – Președinte

Conf.univ.dr. Stanciu Laura – Membru

Prof.univ.dr. Breaz Nicoleta – Membru

Conf.univ.dr. Onișor Remus – Membru

Conf.univ.dr. Tulbure Ildiko – Reprezentantul Sindicatului

Prof. Dărămuș Marcela – Reprezentantul angajatorilor

Bîrla Crina Georgiana – Reprezentantul studenților

Mortură Laura Alexandra – Reprezentantul absolvenților

Conf.univ.dr. Varvara Simona - Secretar

Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din 20 februarie 2019.

PREȘEDINTE

Conf. univ. dr. Tamas-Szora Attila



AVIZAT

Oficiul Juridic

Consilier juridic Claudia Rotar

STRUCTURA UNIVERSITĂȚII
pe facultăți, specializări și forme de învățământ
în anul universitar 2018-2019

Studii universitare de licență

Tabelul nr. 1

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Specializarea acreditată (A) Sau autorizată să funcționeze provizoriu (AP)	Număr de credite	Forma de organizare IF / ID	
1	Facultatea de Istorie și Filologie	Istorie	Istorie	A	180	IF
			Arheologie (în limba engleză)	AP	180	IF
		Limbi moderne aplicate	Traducere și interpretare	AP	180	IF
		Limbă și literatură	Limba și literatura română - Limba și literatura engleză	A	180	IF
2	Facultatea de Științe Economice	Administrarea afacerilor	Economia comerțului, turismului și serviciilor	A/A	180	IF / ID
			Administrarea afacerilor	A/A	180	IF / ID
			Administrarea afacerilor (în limba engleză)	AP	180	IF
		Finanțe	Finanțe și bănci	A	180	IF
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A/A	180	IF / ID
		Marketing	Marketing	A	180	IF
3	Facultatea de Științe Exacte și Inginerești	Informatică	Informatică	A	180	IF
			Informatică (în limba engleză)	AP	180	IF
		Inginerie electronică și telecomunicații	Electronică aplicată	A	240	IF
		Ingineria Mediului	Ingineria Mediului	A	240	IF
		Inginerie geodezică	Măsurători terestre și cadastru	A	240	IF
		Inginerie civilă	Inginerie urbană și dezvoltare regională	AP	240	IF
4	Facultatea de Drept și Științe Sociale	Drept	Drept	A	240	IF
		Sociologie	Sociologie	A	180	IF
		Asistență socială	Asistență socială	A/A	180	IF / ID
		Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	A/AP	180	IF / ID

		Științe administrative	Administrație publică	A	180	IF
		Educație fizică și sport	Educație fizică și sportivă	A	180	IF
		Psihologie	Terapie ocupațională	AP	180	IF
		Kinetoterapie	Kinetoterapie și motricitate specială	AP	180	IF
5	Facultatea de Teologie Ortodoxă	Teologie	Teologie ortodoxă pastorală	A	240	IF
		Muzică	Muzică religioasă	AP	180	IF
		Arte vizuale	Artă sacră	AP	180	IF

B. Studii universitare de masterat

Tabelul nr. 2

FACULTĂȚI	DOMENIU	SPECIALIZĂRI	Durata studiilor
Facultatea de Istorie și Filologie	Istorie	Identități regionale în Europa central-răsăriteană	4 semestre
		Cercetarea, conservarea și valorificarea patrimoniului istoric	4 semestre
	Filologie	Literatură și cultură românească în context european	4 semestre
		Limba, literatura și cultura engleză în context european	4 semestre
Facultatea de Științe Economice	Contabilitate	Auditul și controlul agenților economici	4 semestre
		Sistemul informațional contabil în asistarea deciziilor manageriale	4 semestre
	Administrarea afacerilor	Administrarea dezvoltării regionale durabile	4 semestre
		Administrarea afacerilor / Business Administration (în limba engleză)	4 semestre
		Administrarea afacerilor în comerț turism și servicii	4 semestre
	Finanțe	Banci, asigurari și piețe financiare	4 semestre
		Fiscalitate și management financiar	4 semestre
Marketing	Marketing și promovarea vânzării	4 semestre	
Facultatea de Științe Exacte și Inginerești	Informatică	Programare avansată și baze de date	4 semestre
	Inginerie geodezică	Sisteme informaționale cadastrale și management imobiliar	4 semestre
	Ingineria mediului	Evaluarea, monitorizarea și auditul mediului	4 semestre
	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale	Sisteme electronice inteligente avansate	4 semestre
Facultatea de Drept și Științe	Drept	Instituții de drept privat	2 semestre
		Științe penale și criminalistică	2 semestre

Sociale	Științe administrative	Asistența managerială în sectoarele public și privat	4 semestre
	Științe ale educației	Management educațional	4 semestre
		Psihopedagogia educației timpurii și a școlarității mici	4 semestre
	Sociologie	Dezvoltarea și managementul resurselor umane	4 semestre
Asistență socială	Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate	4 semestre	
Facultatea de Teologie Ortodoxă	Teologie	Teologie Comparată	4 semestre
		Mediere interculturală și interreligioasă	4 semestre

C. Studii universitare de doctorat

Tabelul nr. 3

FACULTĂȚI	DOMENII	Durata studiilor
Istorie și Filologie	Istorie	3 ani
	Filologie	3 ani
Facultatea de Științe Economice	Contabilitate	3 ani
Facultatea de Teologie Ortodoxă	Teologie	3 ani